



Jaarrekening



Jaarrekening 2025 (geconsolideerd en enkelvoudig)

Inhoudsopgave

- 1.1 Geconsolideerde jaarrekening 2025**
 - 1.1.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2025
 - 1.1.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025
 - 1.1.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025
 - 1.1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling
 - 1.1.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025
 - 1.1.6 Mutatieoverzicht immateriële vaste activa
 - 1.1.7 Mutatieoverzicht materiële vaste activa
 - 1.1.8 Mutatieoverzicht financiële vaste activa
 - 1.1.9 Overzicht langlopende schulden per 31 december 2025
 - 1.1.10 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025
- 1.2 Enkelvoudige jaarrekening 2025**
 - 1.2.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2025
 - 1.2.2 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025
 - 1.2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling enkelvoudige jaarrekening
 - 1.2.4 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025
 - 1.2.5 Mutatieoverzicht immateriële vaste activa
 - 1.2.6 Mutatieoverzicht materiële vaste activa
 - 1.2.7 Mutatieoverzicht financiële vaste activa
 - 1.2.8 Overzicht langlopende schulden per 31 december 2025
 - 1.2.9 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025
 - 1.2.10 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

1.1 Geconsolideerde jaarrekening 2025

1.1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025
 (na resultaatbestemming)

ACTIVA	Ref.	31-dec-25 x € 1.000	31-dec-24 x € 1.000
A Vaste activa			
<i>I Immateriële vaste activa</i>			
1. concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	1	4.307	10.634
2. vooruitbetaald op immateriële vaste activa		129	17
		<u>4.436</u>	<u>10.651</u>
<i>II Materiële vaste activa</i>			
1. bedrijfsgebouwen en -terreinen	2	530.989	565.151
2. machines en installaties		320.796	332.105
3. andere vaste bedrijfsmiddelen		164.564	172.402
4. vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		79.074	77.633
		<u>1.095.423</u>	<u>1.147.291</u>
<i>III Financiële vaste activa</i>			
1. andere deelnemingen	3	7.882	5.431
2. vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		5.198	4.607
3. overige vorderingen		-	15
		<u>13.080</u>	<u>10.053</u>
B Vlottende activa en overlopende activa			
<i>I Voorraden</i>			
1. gereed product en handelsgoederen	4	36.253	36.851
		<u>36.253</u>	<u>36.851</u>
<i>Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten</i>	5	11.416	-5.302
<i>II Vorderingen</i>			
1. op handelsdebiteuren	6	195.188	206.126
2. op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		328	752
3. overige vorderingen		609.255	525.952
		<u>804.771</u>	<u>732.830</u>
<i>IV Liquide middelen</i>	7	302.371	265.919
Totaal activa		<u><u>2.267.750</u></u>	<u><u>2.198.293</u></u>

1.1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025
 (na resultaatbestemming)

PASSIVA	Ref.	31-dec-25	31-dec-24
		x € 1.000	x € 1.000
C Groepsvermogen	8		
I Gestort en opgevraagd kapitaal		3.344	3.344
V Bestemmingsreserve		203.427	198.580
VII Overige reserves		720.653	609.136
		<u>927.424</u>	<u>811.060</u>
D Voorzieningen	9		
1. overige		111.806	105.222
		<u>111.806</u>	<u>105.222</u>
E Langlopende schulden (nog voor meer dan één jaar) en overlopende passiva	10		
1. schulden aan banken		509.770	540.734
2. overige schulden		63.223	71.858
3. overlopende passiva		68.532	72.528
		<u>641.525</u>	<u>685.120</u>
F Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar) en overlopende passiva	11		
1. schulden aan banken		30.973	79.378
2. schulden aan leveranciers en handelskredieten		100.728	88.287
3. schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen		732	596
4. belastingen en premies sociale verzekeringen		39.416	34.002
5. schulden ter zake van pensioenen		19.676	17.083
6. overige schulden		395.470	377.545
		<u>586.995</u>	<u>596.891</u>
Totaal passiva		<u><u>2.267.750</u></u>	<u><u>2.198.293</u></u>

1.1.2 GECONSOLIDEERDE winst- en verliesrekening over 2025

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening			
Zorgverzekeringswet	15	1.710.869	1.636.857
Jeugdwet	16	11.337	11.780
Subsidie voor zorgverlening	17	10.271	9.977
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	18	25.925	24.060
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	19	297.738	275.099
Baten uit onderaanneming	20	23.350	22.524
		<u>2.079.490</u>	<u>1.980.297</u>
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	21	275.014	253.318
Netto omzet		<u>2.354.504</u>	<u>2.233.615</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	22	285.008	278.476
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>2.639.512</u>	<u>2.512.091</u>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	23	86.564	80.334
Lonen en salarissen	24	1.058.512	1.012.244
Sociale lasten	24	115.614	111.706
Pensioenlasten	24	133.079	125.062
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	25	126.219	134.711
Overige waardeverminderingen immateriële vaste activa en materiële vaste activa	26	1.626	735
Overige bedrijfskosten	27	996.322	972.405
Som der bedrijfslasten		<u>2.517.936</u>	<u>2.437.197</u>
		121.576	74.894
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	28	15.259	19.293
Rentelasten en soortgelijke kosten	29	-21.195	-22.268
Resultaat voor belastingen		115.640	71.919
Belastingen		-432	-486
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	30	1.156	303
Resultaat na belastingen		<u>116.364</u>	<u>71.736</u>

1.1.2 GECONSOLIDEERDE winst- en verliesrekening over 2025

Resultaatbestemming

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Resultaat na belastingen	<u>116.364</u>	<u>71.736</u>
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
Bestemmingsreserve		
- vooruitontvangen kapitaalslasten	4.748	9.761
- Erasmus MC - revolving fund	99	-362
Overige reserves		
- algemene reserve	-530	-1.532
- reserve aanvaardbare kosten	112.047	63.869
	<u>116.364</u>	<u>71.736</u>

1.1.3 GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Som der bedrijfsopbrengsten		2.639.512	2.512.091
Som der bedrijfslasten		<u>2.517.936</u>	<u>2.437.197</u>
		121.576	74.894
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen	25	127.799	136.509
- vergoedingen voor afschrijvingskosten	25	-2.396	-1.798
- bijzondere waardeverminderingen/desinvesteringen	1, 2	2.429	6.244
- mutatie aandeel derden in groepsvermogen	10	-	-652
- mutaties voorzieningen	3, 9	2.164	21.753
- vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS	10	<u>-3.996</u>	<u>-6.828</u>
		126.000	155.228
Veranderingen in werkkapitaal:			
- voorraden	4	598	-2.748
- onderhanden werk uit hoofde van DBC's/DBC-zorgproducten	5	-16.718	-8.831
- vorderingen en overlopende activa	6	-69.075	-13.985
- kortlopende schulden	11	<u>32.393</u>	<u>7.008</u>
		-52.802	-18.556
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		194.774	211.566
Rentebaten	28	12.445	19.293
Rentelasten	28	-20.444	-22.857
Betaalde belastingen		<u>-432</u>	<u>-486</u>
		-8.431	-4.050
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		186.343	207.516
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investeringen immateriële vaste activa	1	-560	-1.558
Investeringen materiële vaste activa	2	-68.625	-77.799
Opbrengst uit verkoop materiële vaste activa	2	-	117
Kapitaalstortingen in deelnemingen	3	-1.347	-1.266
Ontvangen dividenden uit deelnemingen	3	-	5
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-70.532	-80.501
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Verstrekte financieringen leningen u/g	3	-2.136	-473
Aflossingen op leningen u/g	3	5.980	577
Aflossing langlopende schulden	10	-83.413	-39.565
Vooruitontvangen investeringssubsidies	2	210	2.814
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-79.359	-36.647
Mutatie geldmiddelen		<u>36.452</u>	<u>90.368</u>
Aansluiting met mutatie geldmiddelen in de balans			
Saldo liquide middelen per 1 januari	7	265.919	175.551
Saldo liquide middelen per 31 december	7	<u>302.371</u>	<u>265.919</u>
		36.452	90.368

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Algemene informatie

Naam verslag leggende instelling:	Erasmus Universitair Medisch Centrum Rotterdam (Erasmus MC)
Rechtsvorm:	Publiekrechtelijke organisatie
Vestigingsplaats:	Rotterdam
Adres:	Dr. Molewaterplein 40, 3015 GD Rotterdam
KvK-nummer:	24485070
Korte beschrijving hoofdactiviteiten:	Leveren patiëntenzorg, uitvoeren onderzoek en bieden van onderwijs, opleiding en kennisvalorisatie

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Groepsverhoudingen

Het Erasmus MC vormt samen met Erasmus MC Holding BV, Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV en Stichting Innovative Molecular Research Fund de Erasmus MC groep. Het Erasmus MC staat aan het hoofd van deze groep. De enkelvoudige jaarrekening van het Erasmus MC is opgenomen in hoofdstuk 1.2.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (Wet marktordening gezondheidszorg).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Dit houdt in dat het Erasmus MC voorziet haar activiteiten in de voorzienbare toekomst voort te zetten.

Specifieke schattingen

Ziekenhuizen en umc's maken jaarlijks een schatting om reguliere zorgcontracten met zorgverzekeraars op schadelastjaar te vertalen naar boekjaren. In de jaarrekening 2025 heeft de toerekening van schadelastjaar naar boekjaar plaatsgevonden op basis van in 2025 toegerekende zorgprestaties en een beste schatting van het voortgangpercentage ultimo 2025. De systematiek in 2025 van toerekening van schadelastjaar naar boekjaar is gelijk aan de systematiek van 2024. Dit als zijnde de beste, door het Erasmus MC meest passend geachte, inschatting van de omzet in de jaarrekening 2025.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken. Waar nodig zijn benamingen aangepast ten gevolge van de aanpassingen in de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen, waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook natuurlijke personen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van het Erasmus MC en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin het Erasmus MC een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten, die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken. Participaties die zijn verworven uitsluitend met het doel om ze binnen afzienbare termijn weer te vervreemden, worden niet geconsolideerd.

Indien transacties met een niet-geconsolideerde deelneming, die zich niet kwalificeert als groepsmaatschappij en wordt gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode, plaatsvinden wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht naar rato van het relatieve belang dat derden hebben verwerkt (proportionele resultaatbepaling).

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte resultaten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de gegevens van het Erasmus MC en de volgende rechtspersonen opgenomen:

- Erasmus MC Holding BV, Rotterdam (100%) met de volgende dochtermaatschappijen:
 - Erasmus MC O&O Holding BV, Rotterdam (100%) met de volgende dochtermaatschappijen:
 - Eurza Arbo BV, Rotterdam (100%)
 - LentiCure BV, Rotterdam (100%)
 - MI&EUR BV, Rotterdam (100%)
 - NeOncoFRAX BV, Rotterdam (100%)
 - ViroNovative BV, Rotterdam (100%)
 - Erasmus MC Zorg Holding BV, Rotterdam (100%) met de volgende dochtermaatschappijen:
 - Centrum Bijzondere Tandheelkunde Rijnmond BV, Rotterdam (100%)
 - DermaHaven BV, Rotterdam (100%)
 - Erasmus MC Corporate Travel Clinic Participatie BV, Rotterdam (100%)
 - Geboortecentrum Sophia Holding BV, Rotterdam (50%)
 - Haven Service BV, Rotterdam (100%)
 - Travelclinic Erasmus MC BV, Rotterdam (100%)
 - Erasmus MC Campus & Vastgoed Holding BV, Rotterdam (100%) en de volgende dochtermaatschappijen:
 - Grex Erasmus MC BV, Rotterdam (100%)
 - Parkmanagement Erasmus MC BV, Rotterdam (100%)
 - Erasmus MC Apotheek Holding BV, Rotterdam (100%) en de volgende dochtermaatschappijen:
 - Poliklinische Apotheek Erasmus MC BV, Rotterdam (100%)
 - Theranostics Erasmus MC, Rotterdam BV (100%)
- Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV, Goes (100%)
- Stichting Innovative Molecular Research Fund (IMRF), Rotterdam

Geboortecentrum Sophia Holding BV is proportioneel meegeconsolideerd. De overige vennootschappen zijn volledig meegenomen in de consolidatie.

In de balans zijn de niet geconsolideerde deelnemingen opgenomen tegen de netto vermogenswaarde.

Voor een overzicht van de niet geconsolideerde deelnemingen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

In geval van samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten, gebruikmakend van activa waarover de deelnemers gezamenlijk zeggenschap hebben, verwerkt de organisatie de gemeenschappelijke activa, verplichtingen, kosten en opbrengsten proportioneel.

Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Monetaire activa en verplichtingen die op de balansdatum in vreemde valuta luiden, worden omgerekend naar de functionele valuta (Euro) tegen de op die datum geldende wisselkoers. Valutaomrekenverschillen worden verantwoord in de resultatenrekening. Niet-monetaire activa en verplichtingen die luiden in vreemde valuta en die tegen kostprijs zijn gewaardeerd, worden omgerekend naar de functionele valuta tegen de koers op transactiedatum.

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Een actief wordt op de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar het Erasmus MC en/of de in de consolidatie betrokken dochtermaatschappijen zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt op de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen, worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een op de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Indien het voor het geven van het op grond van artikel 2, artikel 362, eerste lid, vereiste getrouwe beeld noodzakelijk is, wordt de aard van deze schattingen en oordelen, vermeld in de toelichting bij de relevante financiële overzichtspost. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: financiële vaste activa, vorderingen en overlopende activa, liquide middelen, langlopende schulden, kortlopende schulden en overlopende passiva.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de organisatie beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de organisatie het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen. Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of eigen vermogen.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten (leningen, vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden) is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. De reële waarde van een lening is gelijk aan de contante waarde van toekomstige kasstromen gebaseerd op een rente die per balansdatum zou gelden voor gelijksoortige leningen vermeerderd met een risicopremie voor iedere individuele lening. Voor de waardering van de hierboven benoemde financiële instrumenten voor de vervolgjaren na de eerste opname wordt verwezen naar de afzonderlijke toelichtingen.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet tegen reële waarde wordt verantwoord met waardewijzigingen in de resultatenrekening wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Deze objectieve aanwijzingen bestaan als zich, na de eerste opname van het actief, een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering, omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betaling door een debiteur, of aanwijzingen dat een debiteur failliet zal gaan. Van alle individueel significante vorderingen wordt beoordeeld of deze specifiek onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering.

Een bijzonder waardeverminderverslies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Verliezen worden opgenomen in de resultatenrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevig actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderverslies wordt de bijzondere waardevermindering teruggedraaid ten gunste van het resultaat.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve overige waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst- en verliesrekening.

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

De kosten voor onderzoek worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin deze zijn gemaakt.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschaffingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Op immateriële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op immateriële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

- Kosten van intellectueel eigendom: 12,5%.

Het Erasmus MC heeft in het jaar 2017 een Elektronisch Patiëntendossier geïmplementeerd. Het Erasmus MC heeft deze investering als immaterieel vast actief verwerkt. De economische levensduur bedraagt 8 jaar. De verwachte gebruiksduur van het softwaresysteem moet worden gezien in samenhang met periodieke updates en upgrades die voor dergelijke systemen regelmatig worden uitgevoerd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffings- of vervaardigingskosten minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De baten of lasten die voortvloeien uit desinvesteringen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

De kostprijs van de activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen die noodzakelijk is voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschaffingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Op bedrijfsterreinen, materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen: 2,5% - 10%.
- Machines en installaties: 5% - 20%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting: 5% - 20%.

De materiële vaste activa waarvan de tot de groep behorende rechtspersonen, krachtens een financiële leaseovereenkomst, het economische eigendom hebben, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als éénmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze als vooruitontvangen investeringssubsidies in mindering op de materiële vaste activa gepresenteerd. Deze subsidies worden conform de afschrijvingstermijn van de desbetreffende activa in mindering gebracht op de afschrijvingskosten.

De kosten van groot onderhoud worden verwerkt volgens de componentenbenadering. Dit houdt in dat het materieel vast actief bij de eerste verwerking in de balans opgesplitst wordt in twee of meer componenten, ieder met een eigen economische levensduur en dus afschrijvingstermijn. Bij de uitvoering van het groot onderhoud worden de kosten, indien aan de activeringscriteria is voldaan, opnieuw geactiveerd, waarna wordt afgeschreven over de geschatte termijn waarvoor het onderhoud is gepleegd. Alle overige onderhoudskosten of de resterende boekwaarde van de activa die vervangen worden, worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Overige waardeverminderingen van vaste activa

Op iedere balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het individueel actief vastgesteld, als het een actief betreft dat zelfstandig kasstromen genereert. Voor activa die niet zelfstandig kasstromen genereren en afhankelijk zijn van de kasstromen van andere activa of groepen van activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid waarvan het betreffende actief deel uitmaakt.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe een actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarbij invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde).

Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de organisatie invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen. De niet gerealiseerde winst bij transacties tussen deelnemingen en het groepshoofd of andere entiteiten in de groep wordt geëlimineerd uit het resultaat van de organisatie. Deze correctie wordt verwerkt door eliminatie op het resultaat deelneming en deze eliminatie in de balans in mindering te brengen op de waarde van de deelneming.

Deelnemingen waarin het Erasmus MC de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures) worden gewaardeerd volgens dezelfde methode.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor de jaarrekening van het Erasmus MC. Voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover het Erasmus MC in deze situatie geheel of gedeeltelijk in staat voor de schulden van de deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening getroffen ter grootte van de verwachte betalingen door de organisatie ten behoeve van de deelneming. De voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op de deelneming gevormd en voor het overige gepresenteerd onder de voorzieningen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde.

De leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel opgenomen tegen reële waarde.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de organisatie in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de organisatie en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende post. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten. Kapitaalbelangen die niet worden aangemerkt als deelneming worden onder de effecten gerubriceerd. De onder financiële vaste activa opgenomen overige financiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze overige financiële vaste activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verrekenprijzen, welke gebaseerd zijn op de actuele inkooprijzen, rekening houdend met eventuele incurantheid, of respectievelijk lagere opbrengstwaarde.

Zelf geproduceerde geneesmiddelen en halffabricaten worden gewaardeerd tegen verrekenprijzen, welke gebaseerd zijn op de actuele inkooprijzen, rekening houdend met eventuele incurantheid.

Onderhanden werk DBC's/DBC-zorgproducten

Onder onderhanden werk worden de in uitvoering zijnde DBC's/DBC-zorgproducten verantwoord, die op de balansdatum nog niet waren voltooid. De waardering is op basis van de huidige opbrengstwaarde, ofwel de waarde die het traject zou krijgen als het per balansdatum afgesloten zou worden.

Van zorgverzekeraars ontvangen voorschotten worden hierop in mindering gebracht. Verliezen op onderhanden werk worden genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten. De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Op de post Nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten wordt een voorziening getroffen voor de effecten van schadelastprognoses boven plafonddafspraken met zorgverzekeraars.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kassaldi, banktegoeden en direct opeisbare deposito's, met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de organisatie, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Groepsvermogen

Het groepsvermogen is gesplitst in gestort en opgevraagd kapitaal, bestemmingsreserve en overige reserves. Bij een bestemmingsreserve is door de Raad van bestuur een beperking in de bestedingsmogelijkheid aangebracht.

Aandeel derden in groepsvermogen

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De gehanteerde disconteringsvoet is de "discount rate for pension obligations according to IFRS/US-GAAP" per 31-12-2025. (bron: <https://www.lurse.de/en/expertise/pensions/discount-rates/>). De rentemutatatie van voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde is verantwoord als dotatie aan de voorziening.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding wordt ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Wachtgelden en arbeidsongeschiktheid

Het Erasmus MC is voor de wachtgelden en de regeling werkhervatting gedeeltelijke arbeidsongeschiktheid eigen risicodragend. Deze voorzieningen hebben betrekking op toekomstige verplichtingen uit hoofde van genoemde regelingen. De voorzieningen zijn berekend volgens de statische methode. Het bedrag van deze voorzieningen wordt bepaald op basis van kennis en verwachtingen over hoogte en duur van per balansdatum lopende betalingsverplichtingen.

Lifetimevariant

Dit betreft een voorziening voor personeelsleden die gebruik gemaakt hebben van de lifetimeregeling.

Reorganisatievoorziening

Een reorganisatievoorziening wordt getroffen indien op balansdatum een gedetailleerd reorganisatieplan is geformaliseerd en uiterlijk op opmaakdatum van de jaarrekening de gerechtvaardigde verwachting van uitvoering van het plan is gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. Van een gerechtvaardigde verwachting is sprake als is gestart met de uitvoering van de reorganisatie, of als de hoofdlijnen bekend zijn gemaakt aan hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. In de reorganisatievoorziening worden de als gevolg van de reorganisatie noodzakelijke kosten opgenomen die niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van de organisatie.

Langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid en voor medewerkers voor wie na deze twee jaar nog een doorbetalingsverplichting geldt (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na balansdatum vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar.

Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De regeling kwalificeert als een regeling met opbouw van rechten in de zin van RJ 271.

Zware beroepen regeling

De voorziening zware beroepen is een voorziening voor medewerkers om vervroegd te kunnen stoppen met werken. De regeling houdt in dat medewerkers die de regeling benutten een RVU-uitkering ontvangen. Het bedrag van deze uitkeringen is voorzien. In de voorziening is rekening gehouden met de reeds bekende deelnemers plus een inschatting van de verwachte deelnemers gedurende de looptijd van de regeling.

Generatieregeling

De generatieregeling is een regeling bedoeld voor personeelsleden vanaf 62 jaar en ouder om op een duurzame wijze de pensioengerechtigde leeftijd te behalen. De regeling houdt in dat medewerkers die de regeling benutten 80% werken, 90% loon en 100% pensioenopbouw behouden. In de voorziening is rekening gehouden met de medewerkers die al gebruikmaken van de regeling en is er een inschatting gemaakt van de verwachte deelnemers in de toekomstige jaren. De regeling kwalificeert als een regeling met opbouw van rechten in de zin van RJ 271.

Voorziening claims, geschillen en rechtsgedingen

Uit de voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt het eigen risico in verband met medische aansprakelijkheid gedekt. Het Erasmus MC heeft hiervoor een verzekering afgesloten. Het ultimo boekjaar opgenomen bedrag heeft betrekking op mogelijke uitkering van schades en is geactualiseerd voor het maximale eigen risico van deze verzekering. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige voorzieningen

Onder de overige voorzieningen is opgenomen de voorziening voor asbestsanering en de voorziening voor verlieslatende contracten.

Voor nadere toelichting van de specifieke berekeningsgrondslagen van de specifieke voorzieningen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Langlopende schulden

Langlopende leningen waarvan de organisatie de intentie heeft deze tot het einde van de looptijd aan te houden, en hiertoe ook in staat is, worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt samen met de verschuldigde rentevergoeding zodanig bepaald dat de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de resultatenrekening wordt verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS

Het totaal toegekende bedrag aan schadevergoeding van het Ministerie van VWS is gepassiveerd in 2015. Deze schadevergoeding bestaat uit twee toezeggingen. De eerste toezegging voor de overgangsregeling kapitaallasten is in 10 jaar vrijgefallen onder de overige bedrijfsopbrengsten 2024 was het laatste jaar. De tweede toezegging voor het Decentralisatie Huisvesting Academische Ziekenhuizen kader (DHAZ-kader) valt in 40 jaar vrij onder de overige bedrijfsopbrengsten in de jaren 2015 tot en met 2054.

De vooruitontvangen schadevergoeding is verwerkt conform de bepalingen van RJ 274 Overheidssubsidies met betrekking tot de verwerking van exploitatiesubsidies.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode.

Onderhanden werk uit hoofde van EMF-projecten

Het onderhanden werk uit hoofde van EMF projecten wordt gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, zijnde directe materiaal- en arbeidskosten, direct toerekenbaar uitbesteed werk en overige externe kosten, inclusief een opslag voor aan de projecten gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten. Op de post onderhanden projecten zijn de gedeclareerde termijnen en vooruitontvangen betalingen in mindering gebracht.

De resultaten op projecten of deelprojecten worden, indien betrouwbaar te schatten, verantwoord naar rato van de voortgang van het project. Indien de resultaten niet betrouwbaar te schatten zijn, worden de resultaten op projecten of deelprojecten verantwoord in het jaar van oplevering. Voorzieningen voor verwachte verliezen worden genomen in de periode waarin vast komt te staan dat sprake is van verliesgevendende projecten en worden in mindering gebracht op de post onderhanden projecten.

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten over het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in deze verslagperiode zijn geconstateerd, worden aan deze verslagperiode toegerekend.

Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

Bij de bedrijfsopbrengsten worden verantwoord de aan de patiëntenzorg gelieerde onderdelen: Zorgverzekeringswet, Jeugdwet, Subsidie voor Zorgverlening, Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties, Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg en Baten uit onderaanneming.

Opbrengsten zorgverzekeringswet

De opbrengsten zorgverzekeringswet worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de gerealiseerde en gesloten zorgproducten in het boekjaar en de mutatie in de waarden van het onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten, rekening houdend met de contractuele afspraken met de zorgverzekeraars.

Specifieke aandachtspunten medisch specialistische zorg

De onzekerheden voor instellingen voor medisch specialistische zorg zijn de afgelopen jaren verder verminderd. De resterende in de jaarrekening 2025 van toepassing zijnde (landelijke) aandachtspunten voor het Erasmus MC hebben betrekking op:

- Toerekening van de contractafspraken met de zorgverzekeraars per schadelastjaar aan de verslagperiode en afwikkeling oude jaren;
- Inschatting effecten Horizontaal Toezicht.

Toerekening van de contractafspraken met de zorgverzekeraars per schadelastjaar aan de verslagperiode en afwikkeling oude jaren;

Erasmus MC heeft met de zorgverzekeraars per schadelastjaar afspraken gemaakt over de zorgverlening. De schadelastafspraken zijn op basis van plafond-, staffel- en nacalculatieafspraken gemaakt. Toerekening aan verslagperiode vindt plaats aan de hand van de Percentage of Completion (PoC) methode, conform de handreiking omzetverantwoording.

De uiteindelijke uitkomsten, mede op basis van eventuele later geregistreerde zorgprestaties, zullen blijken uit de afrekeningen met zorgverzekeraars. In deze jaarrekening is de beste inschatting van het financieel effect op de omzet en daarmee samenhangende posten verwerkt. Over de schadelastjaren tot en met 2020 zijn definitieve opbrengstverrekeningen ontvangen van de zorgverzekeraars. Over de schadejaren vanaf 2021 moeten de diverse definitieve opbrengstverrekeningen nog ontvangen worden, waarna afwikkeling met de zorgverzekeraars zal plaatsvinden.

Conclusie Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft ten behoeve van de bepaling van het resultaat en de financiële positie de best mogelijke schattingen gemaakt op basis van de beschikbare informatie, onder andere met betrekking tot bovenstaande aspecten van de omzetverantwoording. De Raad van Bestuur is van mening dat, met voornoemde toelichting, de jaarrekening het vereiste inzicht geeft in het resultaat en de financiële positie van het Erasmus MC op basis van de ons nu bekende feiten en omstandigheden.

Jeugdwet

Dit betreft de vergoeding van de zorg die door de gemeenten bij het Erasmus MC wordt afgenomen op basis van de Jeugdwet.

Subsidie voor Zorgverlening

Onder de subsidie voor zorgverlening is opgenomen de Regeling Strategisch Opleiden MSZ (voorheen subsidieregeling kwaliteitsimpuls personeel ziekenhuiszorg).

Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties

Onder de beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties zijn de beschikbaarheidsbijdrage als bedoeld in artikel 56a van de Wet marktordening gezondheidszorg en het Besluit beschikbaarheidsbijdrage WMG verantwoord.

Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg

Dit betreft de beschikbaarheidsbijdrage als bedoeld in artikel 56a van de Wet marktordening gezondheidszorg en het Besluit beschikbaarheidsbijdrage WMG. De omschrijving van academische zorg is opgenomen in onderdeel B van de bijlage bij het Besluit beschikbaarheidsbijdrage WMG.

Baten uit onderaanneming

Dit betreft opbrengsten voor zorgwerkzaamheden verricht in onderaanneming. Daarvan is sprake als een zorgaanbieder een contractuele relatie met de hoofdaannemer heeft om zorg te verlenen en geen contractuele verplichting heeft met een Wlz-uitvoerder, een zorgverzekeraar of een houder van een persoonsgebonden budget.

Andere beroeps-of bedrijfsmatige activiteiten

Dit betreft baten uit andere beroepsmatige of bedrijfsmatige activiteiten dan het verlenen van zorg, zoals commerciële activiteiten of overige opbrengsten uit maatschappelijke ondersteuning. Dit betreft ondermeer de Rijksbijdrage werkplaatsfunctie, Rijksbijdrage medische faculteit van UMC's en overige subsidies.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige opbrengsten zijn gebaseerd op aan derden gefactureerde of doorberekende bedragen voor geleverde goederen en diensten, onder aftrek van eventuele omzetbelasting en kortingen. Tevens is hieronder opgenomen de mutatie in het onderhanden werk EMF-onderzoek en de jaarlijkse vrijval van de vooruitontvangen bijdrage van het Ministerie van VWS.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Het gaat hierbij om kosten van personeel niet in loondienst en honorarium van vrijgevestigde medisch specialisten.

Lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers, respectievelijk de belastingdienst.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de organisatie zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievoorziening. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen betaalbaar op termijn na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenlasten

Het Erasmus MC heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Niet alle groepsmaatschappijen hebben werknemers in dienst. De rechtspersonen waar dit wel het geval is, zijn aangesloten bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn (PFZW) of Stichting Pensioenfonds ABP (ABP).

Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen, welke afhankelijk is van leeftijd, gemiddeld verdiend salaris en dienstjaren. De aan de pensioenfondsen te betalen premie wordt als last in de resultatenrekening verantwoord. Indien de aan de pensioenfondsen te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

Pensioenfonds Zorg & Welzijn (PFZW)

De groepsmaatschappij draagt premies af aan PFZW waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. Tot en met 2025 hing de aanpassing van het pensioen vooral af van de dekkingsgraad. Per 1 januari 2026 is PFZW overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel, conform de Wet toekomst pensioenen. Dit betekent dat de regeling voor PFZW vanaf die datum wordt uitgevoerd als een premieregeling (persoonlijk pensioenvermogen). De opbouw vindt plaats op basis van beschikbare premie, waarbij beleggingsresultaten en risicodeling bepalend zijn voor het uiteindelijke pensioen. Er is geen sprake meer van een gegarandeerde uitkering of een vaste dekkingsgraadnorm.

De dekkingsgraad van december 2025 is de laatste die is gepubliceerd en deze wordt gebruikt om het pensioeninkomen en -vermogen van de deelnemers ten tijde van de overstap naar de nieuwe regeling te berekenen. In december 2025 was de dekkingsgraad 125,7% (bron: www.pfzw.nl).

In het geval van een tekort bij het PFZW heeft de groepsmaatschappij geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan het effect van de hogere toekomstige premies. In de jaarrekening worden daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

Stichting Pensioenfonds ABP (ABP)

De groepsmaatschappij draagt premies af aan het ABP waarvan 70% door de werkgever wordt betaald en 30% door de werknemer.

De pensioenrechten worden jaarlijks door het ABP geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. De actuele dekkingsgraad van het Pensioenfonds ABP per balansdatum was 123,5% (bron: www.abp.nl). De minimaal vereiste dekkingsgraad volgens DNB is 104%. Het ABP verwacht per 1 januari 2027 over te gaan naar het nieuwe pensioenstelsel.

In het geval van een tekort bij het ABP heeft de groepsmaatschappij geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan het effect van de hogere toekomstige premies. In de jaarrekening worden daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

Leaseverplichtingen

Het Erasmus MC kan financiële en operationele leasecontacten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij het Erasmus MC als lessee voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel draagt, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele lease. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Financiële lease

Als de rechtspersoon optreedt als lessee in een financiële lease, wordt het leaseobject (en de daarmee samenhangende verplichting) bij de aanvang van de leaseperiode in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of, indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Beide waardes worden bepaald op het tijdstip van het aangaan van de leaseovereenkomst. De toegepaste rentevoet bij de berekening van de contante waarde is de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen in de eerste waardering van het leaseobject.

De minimale leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande leaseverplichting. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig toegerekend aan elke periode dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de resterende netto-verplichting met betrekking tot de financiële lease. Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last verwerkt in de periode dat aan de voorwaarden tot betaling wordt voldaan.

Operationele lease

Als het Erasmus MC optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de resultatenrekening gebracht.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

Het Erasmus MC verricht als academisch ziekenhuis nagenoeg uitsluitend activiteiten als genoemd in artikel 1.4, eerste lid, van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek en is daarom vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Alle overige in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn onderworpen aan de vennootschapsbelasting met uitzondering van Geboortecentrum Sophia Holding BV, Centrum Bijzondere Tandheelkunde Rijnmond BV, DermaHaven BV en Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV die alle van de zorgvrijstelling gebruik maken. Stichting Innovative Molecular Research Fund drijft geen onderneming en is uit dien hoofde niet aan de vennootschapsbelasting onderworpen.

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.

Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de instelling in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingvordering opgenomen uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst afloopt en er fiscale winst beschikbaar zal zijn ter compensatie van het tijdelijk verschil.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de instelling op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van haar activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Aandeel in winst/verlies van deelnemingen waarin wordt deelgenomen

Onder het aandeel in winst/verlies van deelnemingen waarin wordt deelgenomen is opgenomen het aandeel in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen dan wel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa.

1.1.4.4 Grondslagen van segmentering

In de jaarrekening wordt overeenkomstig de Richtlijn Zorginstellingen een segmentatie van de winst- en verliesrekening rekening gemaakt in de volgende segmenten: Erasmus MC Zorg en Erasmus MC Onderzoek & Onderwijs (O&O). Bij de verdeling van de winst- en verliesrekening per operationeel segment is aangesloten op de activiteiten van het bedrijfsproces.

Directe kosten worden direct toegerekend aan betreffend segment. De indirecte kosten zijn verdeeld op basis van vaste verdeelsleutels.

1.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Investerings in groepsmaatschappijen worden verwerkt tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van, binnen de geacquireerde organisatie, aanwezige geldmiddelen.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

1.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

1.1.4.7 Grondslagen WNT

Voor de verantwoording uit hoofde van de Wet normering topinkomens (WNT) baseert het Erasmus MC zich op de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels, en op de Modelverantwoording WNT van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties met betrekking tot het verslagjaar.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	4.307	10.634
Vooruitbetaald op immateriële vaste activa	129	17
Totaal immateriële vaste activa	<u>4.436</u>	<u>10.651</u>

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	10.651	20.838
Bij: investeringen	560	1.558
Af: afschrijvingen	6.773	11.745
Af: desinvesteringen	2	-
Boekwaarde per 31 december	<u>4.436</u>	<u>10.651</u>
Aanschafwaarde	67.223	66.728
Cumulatieve afschrijvingen	62.787	56.077

Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom

De immateriële vaste activa betreffen met name het Elektronisch Patiëntendossier van Admiraal de Ruyster Ziekenhuis BV.

Voor een nadere specificatie van het verloop van de immateriële vaste activa wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.6.

2. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Bedrijfsgebouwen en terreinen	555.098	591.446
Machines en installaties	320.796	332.105
Andere vaste bedrijfsmiddelen	164.564	172.402
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa	79.074	77.633
Boekwaarde materiële vaste activa	<u>1.119.532</u>	<u>1.173.586</u>
Vooruitontvangen investeringssubsidies	-24.109	-26.295
Totaal materiële vaste activa	<u>1.095.423</u>	<u>1.147.291</u>

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	1.173.586	1.220.305
Bij: investeringen	69.399	84.406
Af: afschrijvingen	121.026	124.764
Af: bijzondere waardeverminderingen	1.626	735
Af: desinvesteringen	801	5.626
Boekwaarde per 31 december	<u>1.119.532</u>	<u>1.173.586</u>
Aanschafwaarde	2.802.383	2.743.352
Cumulatieve afschrijvingen	1.682.851	1.569.766

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

ACTIVA

Investeringsen

De investeringen in het jaar 2025 bedragen in totaal € 69,4 miljoen. Dit bedrag is opgebouwd uit een investeringsbedrag dat in het jaar 2025 is geactiveerd ad € 66,3 miljoen en een toename van de positie materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa ad € 3,1 miljoen.

Bijzondere waardeverminderingen

In het jaar 2025 heeft er een afboeking plaatsgevonden voor plankosten ad € 1,6 miljoen (2024 € 0,7 miljoen), welke is opgenomen onder de materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering.

Vooruitontvangen investeringssubsidies (voorheen: investeringssubsidies à fonds perdu)

Dit betreft een fonds in hoogte gelijk aan de boekwaarde van tot en met 1987 à fonds perdu-gefinancierde investeringen in gebouwen. Hieronder is ook opgenomen de tegenwaarde van de gebouwen en terreinen die per 1 januari 2003 zijn overgekomen in het kader van de integratie tussen academisch ziekenhuis en medische faculteit. Dezelfde systematiek geldt voor investeringen gefinancierd uit EMF, alsmede investeringen die uit bijdragen door derden zijn gefinancierd.

De mutaties in 2025 betreffen de onttrekking van € 1,6 miljoen en een dotatie van € 0,2 miljoen. Tevens is een bedrag van € 0,8 miljoen rechtstreeks in de activa verwerkt.

Het verloop van de vooruitontvangen investeringssubsidies is als volgt weer te geven:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	26.295	25.279
Dotatie	210	2.814
Overig	-816	-
Onttrekking	1.580	1.798
Stand per 31 december	<u>24.109</u>	<u>26.295</u>

Hypothecaire zekerheden en verpande materiële vaste activa

De materiële vaste activa van Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV dienen voor een bedrag van € 33,8 miljoen (2024: € 33,8 miljoen) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen, waarvan € 0 (2024: € 0) als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WFZ). Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WFZ onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaren. Tevens heeft Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV zich verbonden om op eerste verzoek van het WFZ een recht van hypotheek aan het WFZ te verstrekken op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WFZ is geborgd.

In aanloop naar de geplande ingebruikname van een nieuw te bouwen ziekenhuis in 2029 worden de gebouwen en installaties van Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV in Goes versneld afgeschreven tot een boekwaarde van nihil per 30 juni 2029 (voorheen 31 december 2028).

Juridisch eigendom

Onder de materiële vaste activa is voor een totaalbedrag van € 12,1 miljoen (2024: € 16,1 miljoen) aan vaste activa opgenomen waarvan Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV alleen het economisch eigendom heeft.

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.7.

3. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Andere deelnemingen	7.882	5.431
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	5.573	9.482
Overige vorderingen	1.670	1.605
Af: voorzieningen	-2.045	-6.465
Totaal financiële vaste activa	<u>13.080</u>	<u>10.053</u>

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

ACTIVA

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	10.053	9.931
- kapitaalstortingen en overige waardeveranderingen	1.347	1.266
- resultaat deelnemingen	1.104	-755
- dividenduitkeringen	-	-5
- verstrekte leningen	2.136	473
- aflossing en overige waardeveranderingen	-5.980	-577
- mutatie voorzieningen	4.420	-280
Boekwaarde per 31 december	13.080	10.053
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar	-	-
Saldo per 31 december	13.080	10.053

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.8.

Andere deelnemingen

Dit betreft de waardering van de deelnemingen van Erasmus MC Holding BV en Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV, zoals in onderstaand overzicht is weergegeven.

Belangrijkste mutatie in 2025: In 2025 heeft Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV een aandeel van 16% in Microvida BV verworven. Deze deelneming is tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd.

Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen

Deze vorderingen hebben betrekking op leningen die zijn verstrekt aan diverse deelnemingen. De rente percentages variëren tussen 2% en 8% (gelijk aan 2024). Twee leningen zijn verstrekt met een variabele rente (3maands EURIBOR + 250 basispunten opslag, gelijk aan 2024) en (3maands EURIBOR + 300 basispunten opslag). In 2025 zijn de leningen van een deelneming omgezet naar aandelen. De resterende looptijd van de leningen varieert tussen 1 en 21 jaar (2024: 1 en 22 jaar).

Overige vorderingen

De overige langlopende vorderingen betreffen ultimo 2025 met name het door Erasmus MC aangehouden ledenkapitaal van de Onderlinge Waarborgmaatschappij CentraMed BA. De waarde van dit ledenkapitaal bedraagt ultimo 2025 € 1,4 miljoen (2024 € 1,3 miljoen). CentraMed verzekert medische aansprakelijkheidsrisico's van zorginstellingen. Zekerheidshalve heeft Erasmus MC een voorziening gevormd op het waarborgkapitaal van CentraMed, omdat onzeker is of bij beëindiging van de verzekeringsactiviteiten het waarborgkapitaal wordt terugontvangen.

Overzicht andere deelnemingen

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
<i>Erasmus MC Holding BV</i>		
anDREa BV (33,33%)	-	-
Apotheek A15 Holding BV (25%)	2.596	2.816
Coöperatie Ambulancezorg ZHZ UA (33,33%)	-	-
Erasmus Biomedical Fund BV (27,63%)	82	82
GenomeScan BV (33,3%)	1.308	1.213
HollandPTC BV (33,33%)	1.726	-
International Patient Center BV (33,33%)	-	-
Kaminari Medical BV (12%)	-	-
Pan Cancer T BV (9,87%)	-	-
Sensus (0,43%)	-	-
Spatium Medical BV (12,29%)	-	-
Swanbridge Capital BV (37,04%)	568	507
Zorgwinkel Erasmus MC BV (50%)	-	-
Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Innovation Quarter BV (0,737%)	-	-
UNIQ BV (0,65%)	-	-
Graduate Entrepreneur Fund Coöperatie UA	359	449
<i>Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV</i>		
Scheldezoom Farmacie BV (50%)	-	-
Accureon B.V. (35%)	172	14
Pathan BV (15,67%)	350	350
Microvida B.V. (16,00%)	721	-
Totaal andere deelnemingen	7.882	5.431

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

ACTIVA

4. Voorraden

De specificatie van de voorraden is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Apotheek	17.982	18.603
Medische en hulpmiddelen	18.818	18.831
Af: voorziening voorraden	547	583
Totaal gereed product en handelsgoederen	<u>36.253</u>	<u>36.851</u>

5. Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten	134.356	123.048
Af: ontvangen voorschotten	122.940	128.350
Totaal onderhanden werk uit DBC's / DBC-zorgproducten	<u>11.416</u>	<u>-5.302</u>

De totale post onderhanden werk ultimo 2025 is € 16,7 miljoen hoger ten opzichte van de stand ultimo 2024. Deze stijging wordt voornamelijk verklaard door hogere waardering Onderhandenwerk per balansdatum, bij lagere ontvangen voorschotten. De in het boekjaar als opbrengst verwerkte mutatie onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten bedraagt € 11,3 miljoen (2024: € 9,4 miljoen).

6. Vorderingen

De specificatie van de vorderingen is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
op handelsdebiteuren	195.188	206.126
op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	328	752
Overige vorderingen:		
- nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten	169.171	134.043
- nog te factureren omzet GGZ	4.006	2.244
- overige nog te factureren bedragen	-5	102
- vooruitbetaalde bedragen	23.199	25.643
- nog te ontvangen bedragen	58.561	48.888
- overige overlopende activa	354.323	315.032
Totaal vorderingen	<u>804.771</u>	<u>732.830</u>

Handelsdebiteuren

Het debiteurensaldo ultimo 2025 ligt € 10,9 miljoen onder het saldo ultimo 2024. Daling betreft met name de geringere facturatie aan zorgverzekeraars aan het einde van het jaar.

Overige overlopende activa

Lopende deposito's zijn niet onvoorwaardelijk vervroegd opeisbaar en daarom onder de overige overlopende activa gepresenteerd. De per 31 december 2025 lopende deposito's hebben een waarde van € 340,0 miljoen (bedrag ultimo 2024 € 310,0 miljoen).

Voorziening dubieuze posten

Aan het eind van het boekjaar is wegens geraamde oninbaarheid van debiteuren een voorziening gevormd van € 6,4 miljoen, waarvan € 5,2 miljoen betrekking heeft op debiteuren patiëntenzorg niet zijnde zorgverzekeraars en € 1,2 miljoen op overige debiteuren. In 2024 waren deze bedragen als volgt: samengesteld € 6,9 miljoen in totaal, waarvan € 4,6 miljoen betrekking heeft op debiteuren patiëntenzorg niet zijnde zorgverzekeraars en € 2,3 miljoen op overige debiteuren. De voorziening is bepaald op basis van de statische methode.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

ACTIVA

Nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten

Op de post nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten is een bedrag van € 16,0 miljoen in mindering gebracht voor overschrijding plafonds van zorgverzekeraars voor het schadelastjaar 2025. Contractnuanceringen met betrekking tot schadelastjaren tot en met 2024 zijn opgenomen onder de overige kortlopende schulden.

Onder de overige vorderingen zijn geringe bedragen opgenomen met een looptijd van langer dan een jaar.

7. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Bankrekeningen	302.361	265.914
Kassen	10	5
Totaal liquide middelen	<u>302.371</u>	<u>265.919</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

PASSIVA

8. Groepsvermogen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Gestort en opgevraagd kapitaal	3.344	3.344
Herwaarderingsreserve	-	-
Bestemmingsreserve	203.427	198.580
Overige reserves	720.653	609.136
Totaal groepsvermogen	927.424	811.060

Het verloop van het groepsvermogen is als volgt:

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Herwaarderingsreserve	Bestemmingsreserves	Overige reserves	Aandeel derden
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari 2024	3.344	887	189.181	546.799	652
Mutaties in boekjaar 2024	-	-887	-	-	-652
Resultaatbestemming 2024	-	-	9.399	62.337	-
Stand per 1 januari 2025	3.344	-	198.580	609.136	-
Resultaatbestemming 2025	-	-	4.847	111.517	-
Stand per 31 december 2025	3.344	-	203.427	720.653	-

8.1. Gestort en opgevraagd kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaatbestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Gestort en opgevraagd kapitaal	3.344	-	-	3.344
Totaal gestort en opgevraagd kapitaal	3.344	-	-	3.344

8.2. Bestemmingsreserve

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaatbestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Vooruitontvangen kapitaalslasten	189.708	4.748	-	194.456
Erasmus MC - revolving fund	712	99	-	811
Erasmus MC - fundamenteel onderzoek	8.160	-	-	8.160
Totaal bestemmingsreserve	198.580	4.847	-	203.427

De bestemmingsreserves zijn door het bestuur beklemd, de overige reserves zijn vrij besteedbaar.

Vooruitontvangen kapitaallasten

Egalisatiereserves worden toegepast in situaties waarbij ten behoeve van investeringen bedragen worden ontvangen in een ander tempo en ritme dan het betreffende afschrijvingsregime. Ook komt het voor dat bedragen ten behoeve van het betreffende investeringskader op grond van planning vooruit worden ontvangen in relatie tot het moment van daadwerkelijk investeren en activeren (bijvoorbeeld bouwmiddelen).

Ultimo 2025 heeft de post vooruitontvangen kapitaallasten volledig betrekking op het segment O&O en bedraagt deze € 194,5 miljoen (2024: € 189,7 miljoen). Het betreft toekomstige investeringen op het gebied van onderzoek en onderwijs.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

PASSIVA

Erasmus MC - revolving fund

Jaarlijks wordt een bedrag gereserveerd ter stimulering van patiëntgebonden onderzoek, onder meer ter voorbereiding op de aanvraag van extern gefinancierde ontwikkelingsgeneeskundeprojecten. Tevens wordt uit deze bestemmingsreserve het Erasmus MC-aandeel in doelmatigheidsonderzoeken bekostigd. Ook wordt via deze reserve zorgonderzoek bekostigd. Het gehele saldo van het revolving fund heeft via de Commissie Patiëntgebonden Onderzoek reeds volledig bestemming verkregen.

Erasmus MC - fundamenteel onderzoek

Er is besloten om een reserve voor fundamenteel onderzoek te vormen om zodoende deze onderzoeken een extra impuls te geven.

8.3. Overige reserves

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Algemene reserve	2.197	-530	-	1.667
Reserve aanvaardbare kosten	606.939	112.047	-	718.986
Totaal overige reserves	609.136	111.517	-	720.653

8.4. Overzicht van het totaalresultaat van de instelling

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Geconsolideerd nettoresultaat (na belastingen) toekomend aan de instelling	116.364	71.736
Herwaardering effecten	-	-887
Totaalresultaat van de instelling	116.364	70.849

9. Voorzieningen

De specificatie van de voorzieningen is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Personele regelingen	83.533	78.312
Claims, geschillen en rechtsgedingen	5.619	6.053
Overige voorzieningen	22.654	20.857
Totaal voorzieningen	111.806	105.222

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Personele regelingen	78.312	26.522	19.085	2.216	83.533
Claims, geschillen en rechtsgedingen	6.053	734	1.168	-	5.619
Overige voorzieningen	20.857	2.182	385	-	22.654
Totaal voorzieningen	105.222	29.438	20.638	2.216	111.806

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moet worden beschouwd:

	31-dec-25
	x € 1.000
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jaar)	29.397
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jaar)	82.409
hiervan > 5 jaar	40.459

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

PASSIVA

Toelichting voorzieningen personele regelingen

De specificatie is als volgt:

	Saldo per 1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Wachtgelden	4.147	4.736	5.519	-	3.364
Lifetimevariant	144	-	-	30	114
Reorganisatievoorziening	9.399	-	1.948	1.953	5.498
Langdurig zieken	11.345	5.250	3.159	137	13.299
Jubileumvoorziening	13.393	2.306	1.479	-	14.220
Zware beroepen regeling	2.850	1.671	1.675	96	2.750
Generatieregeling	12.567	2.742	1.735	-	13.574
Arbeidsongeschiktheid en overige	24.467	9.817	3.570	-	30.714
	<u>78.312</u>	<u>26.522</u>	<u>19.085</u>	<u>2.216</u>	<u>83.533</u>

Toelichting per categorie voorziening:

Toelichting voorzieningen personele regelingen

Algemeen

De voorziening voor personele regelingen is bedoeld ter dekking van lopende verplichtingen in het kader van wachtgelden, reorganisatie, jubilea, generatieregeling en arbeidsongeschiktheid. De voorzieningen voor personele regelingen worden gewaardeerd tegen de contante waarde, waarbij de gehanteerde disconteringsvoet gebaseerd is op het rendement van high-quality corporate bonds in de Eurozone.

Wachtgelden

Erasmus MC is eigenrisicodragers voor WW. De voorziening voor wachtgelden is bepaald volgens de statische methode waarbij de omvang wordt bepaald door het berekenen van de verplichtingen inzake lopende wachtgelden op de balansdatum. De uitvoering van deze regeling is extern belegd.

Lifetimevariant

Dit betreft een voorziening voor personeelsleden die gebruik maken van de lifetime regeling. De komende jaren is alleen sprake van uitstroom in verband met pensionering van de betreffende personen.

Langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid en voor medewerkers voor wie na deze twee jaar nog een doorbetalingsverplichting geldt (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar.

Jubileumvoorziening

Dit betreft een voorziening voor toekomstig uit te keren jubileum-gratificaties aan het personeel op grond van de huidige personeelsregelingen. Bij de berekening is rekening gehouden met een blijfkans en de leeftijd van het personeel.

Zware beroepen regeling

De voorziening zware beroepen is een voorziening voor medewerkers om vervroegd te kunnen stoppen met werken. De regeling houdt in dat medewerkers die de regeling benutten een RVU-uitkering ontvangen. Het bedrag van deze uitkeringen is voorzien. In de voorziening is rekening gehouden met de reeds bekende deelnemers plus een inschatting van de verwachte deelnemers gedurende de looptijd van de regeling.

Generatieregeling

De generatieregeling is een regeling bedoeld voor personeelsleden vanaf 62 jaar en ouder om op een duurzame wijze de pensioengerechtigde leeftijd te behalen. De regeling houdt in dat medewerkers die de regeling benutten 80% werken, 90% loon en 100% pensioenopbouw behouden. In de voorziening is rekening gehouden met de medewerkers die al gebruikmaken van de regeling en is er een inschatting gemaakt van de verwachte deelnemers in de toekomstige jaren. Deze regeling is voor Erasmus MC sinds 2024 nieuw, voor personeelsleden van Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV bestond al een vergelijkbare regeling.

Arbeidsongeschiktheid en overige

Onder dit hoofd is ook opgenomen de voorziening voor arbeidsongeschiktheid voor bestaande verplichtingen. Dit is voor het in de toekomst doorbetalen van salaris aan personeelsleden die op de balansdatum arbeidsongeschikt zijn, voor zover deze kosten niet verzekerd zijn. Vanaf 1 juli 2004 is Erasmus MC eigenrisicodragers WGA. De voorziening hiervoor is op de vereiste hoogte gebracht en bepaald volgens de statische methode.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

PASSIVA

Voorziening claims, geschillen en rechtsgedingen

Uit de voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt het eigen risico in verband met medische aansprakelijkheid gedekt. Erasmus MC heeft hiervoor een verzekering afgesloten. Het ultimo boekjaar opgenomen bedrag heeft betrekking op mogelijke uitkering van schades en is geactualiseerd voor het maximale eigen risico van deze verzekering.

Overige voorzieningen

Hieronder is onder andere opgenomen de voorziening voor asbestsanering ter waarde van € 22,3 miljoen (2024: € 20,5 miljoen) op basis van RJ 252.

Op basis van ervaringscijfers heeft een inschatting van de saneringskosten plaatsgevonden per gebouw. Onttrekking van de voorziening vindt in de toekomst plaats op basis van de werkelijke uitgaven in de jaren waarin de saneringsprojecten worden uitgevoerd. Jaarlijks vindt een beoordeling plaats van de toereikendheid van de voorziening op basis van de actuele asbestgegevens en kengetallen voor de complexiteit van de saneringen. In 2025 is € 2,2 miljoen gedoteerd en € 0,4 miljoen vrijgevallen uit deze voorziening (2024: dotatie € 1,4 miljoen en € 1,1 miljoen onttrokken).

10. Langlopende schulden (nog voor meer dan één jaar) en overlopende passiva

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Schulden aan banken	509.770	540.734
Overige schulden	63.223	71.858
Overlopende passiva	68.532	72.528
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan één jaar) en overlopende passiva	<u>641.525</u>	<u>685.120</u>

10.1 Schulden aan banken

Het verloop van de schulden aan banken is als volgt weer te geven:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	620.112	655.225
Bij: nieuwe leningen	-	-
Af: aflossingen	79.369	35.113
Stand per 31 december	<u>540.743</u>	<u>620.112</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	30.973	79.378
Stand schulden aan banken per 31 december	<u>509.770</u>	<u>540.734</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de schulden aan banken als langlopend moet worden beschouwd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Kortlopend deel van de schulden aan banken, (< 1 jaar)	30.973	79.378
Langlopend deel van de schulden aan banken, balanspost (> 1 jaar)	509.770	540.734
hiervan > 5 jaar	390.642	422.882

Leningen en rentevoet

De rentevoet van de schulden aan kredietinstellingen is vast. Voor een nadere specificatie van de leningen en rentevoet wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.9.

In 2025 en 2024 zijn met banken geen nieuwe leningen afgesloten.

Zekerheden inzake schulden aan kredietinstellingen

Er is een intercreditor overeenkomst opgesteld tussen BNG Bank, EIB, AG insurance en Erasmus MC. BNG Bank is als Security Agent aangesteld.

Als zekerheid voor de afgesloten leningen met betrekking tot de nieuwbouw Erasmus MC zijn de volgende zekerheden/verplichtingen gesteld:

- Pari-passu zekerheidsverstrekking; toestemming vooraf om een zekerheid te verstrekken;
- Positieve en negatieve hypotheekverklaring ten aanzien van het vestigen van een hypotheek (eerste in rang).

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

PASSIVA

De BNG Bank, EIB en AG-Insurance hebben de mogelijkheid tot directe opeisbaarheid bij Erasmus MC:

- bij het geheel of gedeeltelijk niet aflossen van de hoofdsom of nalatigheid in de betaling van de rente;
- ontbinding of liquidatie, dan wel een geheel of gedeeltelijk staken van een of meer van de kernactiviteiten;
- verslechtering van de financiële situatie waardoor de betaling van de aflossing en rente in gevaar komt;
- een ingrijpende wijziging in de regelgeving van het Ministerie van VWS of het Ministerie van OCW met betrekking tot de financiering en exploitatie van de instelling;
- een daling in het solvabiliteitspercentage beneden 20%;
- een DSCR die lager is dan 1,3;
- een leverage ratio groter dan 7;
- indien het Erasmus MC zich niet langer kwalificeert als een publiekrechtelijke rechtspersoon onder de Wet op het Hoger Onderwijs en Wetenschappelijk Onderzoek;
- verplichte informatie: jaarrekening voorzien van een goedkeurende controleverklaring, balans, winst & verlies rekening en kasstroomoverzicht.

Ultimo 2025 voldoet Erasmus MC aan de door kredietinstellingen gestelde eisen.

De Security Agent heeft het recht tot vestigen van een hypotheek als Erasmus MC niet meer aan zijn aflossing- en rentebetaling verplichting kan voldoen of zijn rapportage verplichtingen niet nakomt die in de intercreditor overeenkomst zijn genoemd.

Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV heeft de volgende zekerheden verstrekt aan de Rabobank:

- een eerste hypotheekrecht van € 33,8 miljoen op al het vastgoed in bezit van Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV;
- een eerste pandrecht op alle huidige en toekomstige inventaris van Admiraal de Ruyter ziekenhuis BV;
- een eerste pandrecht op alle huidige en toekomstige rechten en vorderingen van Admiraal de Ruyter ziekenhuis BV, alsmede de zekerheden die daarmee samenhangen.

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar onderdeel 1.1.9 Overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

10.2 Overige schulden

Het verloop van de overige schulden is als volgt weer te geven:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	78.115	82.035
Bij: nieuw afgesloten contracten	240	532
Af: aflossingen	4.044	4.452
Stand per 31 december	<u>74.311</u>	<u>78.115</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	11.088	6.257
Stand overige schulden per 31 december	<u><u>63.223</u></u>	<u><u>71.858</u></u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de overige schulden als langlopend moet worden beschouwd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Kortlopend deel van de overige schulden, (< 1 jaar)	11.088	6.257
Langlopend deel van de overige schulden, balanspost (> 1 jaar)	63.223	71.858
hiervan > 5 jaar	33.440	40.936

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar 1.1.9 Overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Toelichting in welke mate (het totaal van) de schulden uit hoofde van financial lease als langlopend moet worden beschouwd:

Erasmus MC heeft diverse langlopende verplichtingen die zich kwalificeren als financial lease.

De in het boekjaar 2025 in de exploitatie verwerkte rentelasten financial lease bedragen € 1,0 miljoen (2024: € 1,1 miljoen).

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

PASSIVA

De toekomstige minimale leasebetalingen (exclusief rente) zijn voor de volgende perioden als volgt:

	<u>31-dec-25</u>
	x € 1.000
- Perioden niet langer dan 1 jaar na balansdatum	5.077
- Perioden langer dan 1 jaar en niet langer dan 5 jaar na balansdatum	5.731
- Perioden langer dan 5 jaar na balansdatum	3.410

De financial lease betreft diverse apparatuur, onroerende goederen op de locatie in Vlissingen, alsmede de tijdelijke huisvesting van het in 2016 in gebruik genomen Nucleair Centrum te Goes. Het financial lease contract met Siemens (MES) is eind 2025 afgelopen. De resterende boekwaarde ad € 2,3 miljoen wordt in het eerste kwartaal van 2026 in één keer afgelost. Dit bedrag is meegenomen in de toekomstige leasebetalingen voor een periode niet langer dan 1 jaar na balansdatum.

10.3 Overlopende passiva

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS	68.532	72.528
Totaal overige passiva	<u>68.532</u>	<u>72.528</u>

Het verloop van de vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS is als volgt weer te geven:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	76.524	83.352
Vrijval	3.996	6.828
Stand per 31 december	<u>72.528</u>	<u>76.524</u>
Af: vrijval komend boekjaar	3.996	3.996
Stand vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS per 31 december	<u>68.532</u>	<u>72.528</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS als langlopend moet worden beschouwd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Kortlopend deel van de vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS (< 1 jaar)	3.996	3.996
Langlopend deel van de vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS (> 1 jaar)	68.532	72.528
hiervan > 5 jaar	52.548	56.544

In oktober 2015 heeft het Erasmus MC een schadevergoeding van het Ministerie van VWS toegekend gekregen van € 251,0 miljoen ter compensatie van het niet nakomen door dit ministerie van een toezegde bijzondere kapitaallastenregeling in 2009. Deze schadevergoeding is bedoeld ter compensatie van toekomstige (afschrijvings)lasten van de nieuwbouw en bestaat uit twee toezeggingen met verschillende afbouwtijd.

In december 2018 heeft het Ministerie van VWS een aanvullende betaling gedaan van € 4,7 miljoen op grond van het bindend advies in de vaststellingsovereenkomst met betrekking tot de in de vaststellingsovereenkomst genoemde Garantieregeling van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Deze aanvullende betaling betreft de eerste toezegging.

In 2025 is € 4,0 miljoen ten gunste van het resultaat over 2025 vrijgevallen, opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten (andere opbrengsten, subsidies en bijdragen).

Het kortlopende deel ter waarde van € 4,0 miljoen is opgenomen onder de overige schulden.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

PASSIVA

11. Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar) en overlopende passiva

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Schulden aan banken	30.973	79.378
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	100.728	88.287
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	732	596
Belastingen en premies sociale verzekeringen	39.416	34.002
Schulden ter zake van pensioenen	19.676	17.083
Overige schulden:		
1. schulden aan zorgverzekeraars	54.637	65.481
2. nog te betalen salarissen en overige personeelskosten	13.878	11.745
3. reservering vakantiegeld	44.732	42.702
4. reservering vakantiedagen	52.815	49.564
5. nog te betalen kosten	57.444	49.432
6. nog te betalen rente	5.706	4.955
7. vooruitontvangen bedragen	146.755	139.398
8. kortlopend deel vooruitontvangen bijdrage Ministerie van VWS	3.996	3.996
9. overige overlopende passiva	15.507	10.272
Totaal overige kortlopende schulden (ten hoogste één jaar) en overlopende passiva	<u>586.995</u>	<u>596.891</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

In deze post is de verschuldigde loonheffing en BTW over december 2025 opgenomen.

Schulden aan zorgverzekeraars

Dit betreft de schuld aan zorgverzekeraars inzake de contractnuanceringen van de schadelastjaren tot en met 2024.

Looptijd kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Vooruitontvangen bedragen

In de vooruitontvangen bedragen zit met name het onderhanden werk uit hoofde van EMF-projecten en de vooruitontvangen Starters- en stimuleringsbeurzen.

Onderhanden werk/gefactureerde bedragen uit hoofde van EMF-projecten

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Kostprijs onderhanden projecten	581.554	540.014
Af: gefactureerde bedragen	-694.936	-646.602
Af: voorziening onderhanden projecten	-3.302	-2.283
Totaal onderhanden werk/gefactureerde bedragen uit hoofde van EMF-projecten	<u>116.684</u>	<u>108.871</u>

De onderhanden projecten bestaan uit vooruitontvangen bedragen van subsidieverstrekkingen en uitgaven gedaan in het kader van deze projecten. Erasmus MC heeft er conform de afgelopen jaren voor gekozen deze bedragen gesaldeerd op te nemen in de jaarrekening. De omvang van de debetpositie in deze onderhanden projecten bedraagt € 43,5 miljoen en de creditpositie € 160,1 miljoen.

Kredietlimieten en gestelde zekerheden

De kredietlimiet bij bankinstellingen in rekeningcourant bedraagt voor Erasmus MC € 120 miljoen. Hiervan is € 70 miljoen werkkapitaal faciliteit bij ABN-Amro Bank en € 50 miljoen bij de Rabobank. De kredietlimiet bij bankinstellingen in rekeningcourant bedraagt voor Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV bij de Rabobank € 20 miljoen.

Hiervoor zijn er door Erasmus MC geen zekerheden gesteld. Wel is er bij alle financiers sprake van convenanten.

-Voor de financiële convenanten van de EIB, BNG Bank en AG Insurance wordt verwezen naar paragraaf 1.1.5.10. Langlopende schulden (nog voor meer dan één jaar) en overlopende passiva.

-Voor de overige kredietinstellingen (ABN-Amro Bank en Rabobank) geldt dat de solvabiliteitsratio en het garantievermogen ten minste 20% van het gecorrigeerde balanstotaal dient te bedragen en de interest coverage ratio ten minste 1,3 dient te zijn. Als niet-financiële convenanten gelden: cross default, material adverse change, no change of ownership, no change of structure, negative pledge en pari passu.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV heeft voor haar kredietfaciliteit (€ 20 miljoen) bij de Rabobank zekerheden verstrekt, zoals hypothecaire zekerheid op al het vastgoed in bezit van Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV, pandrecht op de machines en installaties en pandrecht op alle huidige en toekomstige rechten en vorderingen.

12. Risico's van financiële instrumenten

Algemeen

Erasmus MC maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die Erasmus MC blootstelt aan kredietrisico, renterisico, kasstroomrisico en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen is een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties te beperken.

Kredietrisico

Erasmus MC loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder financiële vaste activa, onderhanden werken, overige vorderingen, effecten en liquide middelen.

Het maximale kredietrisico bedraagt € 1.100,6 miljoen.

Het kredietrisico is geconcentreerd bij een aantal tegenpartijen of economisch verbonden tegenpartijen en dit betreft het volgende:

- Financiële vaste activa: € 5,2 miljoen (vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen € 5,6, overige langlopende vorderingen € 1,7 miljoen en voorzieningen € -2,0 miljoen);
- Onderhanden werk uit hoofde van DBC's/DBC-zorgproducten € 11,4 miljoen;
- Vorderingen en overlopende activa: € 781,6 miljoen (bestaande uit: vorderingen op debiteuren en nog te factureren bedragen aan zorgverzekeraars, particulieren en derden (€ 368,4 miljoen) en nog te ontvangen bedragen en overige overlopende activa (€ 412,9 miljoen)). In de post vorderingen op debiteuren is rekening gehouden met een mogelijke oninbaarheid van € 6,4 miljoen en de post nog te factureren omzet DBC's/DBC-zorgproducten van € 9,9 miljoen;
- Liquide middelen: € 302,4 miljoen bij diverse banken.

De blootstelling aan kredietrisico van Erasmus MC wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers.

Rente- en kasstroomrisico

Het beleid van Erasmus MC is om al haar financieringen aan te trekken met leningen die een vaste looptijd, een vaste rente en geen renteherziening gedurende de looptijd hebben.

Het renterisico kan worden weergegeven op basis van de resterende looptijd van de langlopende schulden:

	Uitstaand bedrag				
	per 31 dec 2025	≤ 1 jaar	> 1 en ≤ 5 jaar	> 5 en ≤ 10 jaar	> 10 jaar
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Opgenomen vastrentende leningen	540.743	113	21.399	32.734	486.497
Overige langlopende schulden	74.311	1.853	-	70.098	2.360
Totaal per 31 december 2025	615.054	1.966	21.399	102.832	488.857

Liquiditeitsrisico

Erasmus MC bewaakt de liquiditeitspositie dagelijks door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen.

Het management ziet er op toe dat steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen van Erasmus MC te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft, zodat steeds wordt voldaan aan de gestelde leningconvenanten (zoals beschreven in de toelichting op de geconsolideerde balans in paragraaf 1.1.5.10).

Per 31 december 2025 bedragen de contractuele aflossingsverplichtingen:

	≤ 1 jaar	> 1 en ≤ 2 jaar	> 2 en ≤ 5 jaar	> 5 jaar
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Schulden aan banken	30.973	30.411	88.717	390.642
Overige langlopende schulden	11.088	7.486	22.297	33.440
Totaal per 31 december 2025	42.061	37.897	111.014	424.082

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

Toelichting van de reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde daarvan.

De reële waarde en boekwaarde (inclusief lopende rente) van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten kan als volgt worden weergegeven:

	Boekwaarde ultimo 2025
	x € 1.000
Schulden aan banken	540.743
Overige langlopende schulden	74.311
Totaal	615.054

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder langlopende schulden is ultimo 2025 lager dan de boekwaarde ultimo 2025, omdat ultimo 2025 de actuele rentepercentages van eventueel nieuw af te sluiten langlopende schulden hoger zijn dan de rentepercentages van de lopende langlopende schulden.

13. Niet in de balans opgenomen regelingen

Garanties, langlopende contracten en fiscaal

Materiële vaste activa. Met betrekking tot nieuwbouw- en instandhoudingsprojecten van Erasmus MC is op de balansdatum voor € 38,4 miljoen (2024: € 16,8 miljoen) opgedragen waarvoor nog werkzaamheden moeten worden gedaan en facturen moeten worden ontvangen.

Uit hoofde van de lopende bouwprojecten van Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV bestaat per 31 december 2025 een investeringsverplichting van € 1,9 miljoen (2024: € 2,9 miljoen).

Fiscale eenheid. De fiscale eenheid Erasmus Universitair Medisch Centrum Rotterdam (Erasmus MC), Erasmus MC Holding BV en dochtermaatschappijen voor de omzetbelasting bestaat uit de volgende rechtspersonen:

- Erasmus Universitair Medisch Centrum Rotterdam (Erasmus MC)
- Erasmus MC Holding BV en de volgende dochtermaatschappijen:
 - Erasmus MC O&O Holding BV en de volgende dochtermaatschappijen:
 - MI&EUR Implementation and Exploitation BV
 - ViroNovative BV
 - Erasmus MC Zorg Holding BV en de volgende dochtermaatschappijen:
 - Centrum Bijzonder Tandheelkunde Rijnmond BV
 - DermaHaven BV
 - Haven Service BV
 - Travelclinic Erasmus MC BV
 - Erasmus MC Apotheek Holding BV en de volgende dochtermaatschappij:
 - Poliklinische Apotheek Erasmus MC BV
- Stichting Erasmus MC Foundation

Op grond van de invorderingswet is iedere tot de fiscale eenheid behorende entiteit hoofdelijk aansprakelijk voor het totaal van de verschuldigde omzetbelasting van de fiscale eenheid. De totale positie van de fiscale eenheid bedraagt € 2,3 miljoen schuld.

Voor de volgende rechtspersonen bestaat vanaf 1 januari 2025 een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting:

- Erasmus MC Holding BV en de volgende (klein)dochtermaatschappijen:
 - Erasmus MC O&O Holding BV en de volgende dochtermaatschappij:
 - MI&EUR Implementatie and Exploitation BV
 - Erasmus MC Zorg Holding BV en de volgende dochtermaatschappijen:
 - Haven Service BV
 - Travelclinic Erasmus MC BV
 - Erasmus MC Campus en Vastgoed Holding BV
 - Grex Erasmus MC BV
 - Parkmanagement Erasmus MC BV

Op grond van de invorderingswet is iedere tot de fiscale eenheid behorende entiteit hoofdelijk aansprakelijk voor het totaal van de verschuldigde vennootschapsbelasting van de fiscale eenheid. De totale positie van de fiscale eenheid bedraagt € 0,04 miljoen vordering. (2024: € 0,4 miljoen)

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

Leaseauto's Erasmus MC. Alle lopende leasecontracten zijn op basis van operational lease afgesloten. Deze verplichting betreft een kortlopend deel van € 0,029 miljoen. De verplichtingen langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar bedragen € 0,61 miljoen.

Lease contracten Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV.

De toekomstige minimale leasebetalingen zijn voor de volgende perioden als volgt:

- Perioden niet langer dan 1 jaar na balansdatum	1,7 miljoen
- Perioden langer dan 1 jaar en niet langer dan 5 jaar na balansdatum	4,2 miljoen
- Perioden langer dan 5 jaar na balansdatum	4,8 miljoen

Huurverplichtingen. Uit hoofde van aangegane huurcontracten heeft het Erasmus MC langlopende verplichtingen uitstaan van € 15,0 miljoen. Het kortlopende deel van deze verplichtingen bedraagt € 6,1 miljoen. De verplichtingen langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar bedragen € 8,9 miljoen. Er zijn geen verplichtingen met een looptijd langer dan vijf jaar.

De huurverplichtingen hebben betrekking op kantoorruimte, datacentra, laboratoriumruimte, opslagruimte en parkeerruimte. Haven Service BV is voor de locatie Haringvliet 72 een huurovereenkomst aangegaan van € 0,4 miljoen per jaar. Deze overeenkomst loopt tot en met augustus 2027. De verplichting bedraagt in totaal € 0,7 miljoen (exclusief indexeringen). De verplichtingen langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar bedragen € 0,3 miljoen.

Dienstverlening bedden. Erasmus MC heeft een overeenkomst gesloten met betrekking tot de levering van bedden en bijbehorende accessoires. In tegenstelling tot het verleden worden de bedden en bijbehorende accessoires niet aangeschaft maar worden deze op basis van een dienstverleningsovereenkomst afgenomen van de leverancier. In het contract is rekening gehouden met total cost of ownership.

Dit houdt in dat alle te verwachten kosten zoals afschrijving, vervanging en onderhoud worden meegenomen in het contract. In dit contract zijn alle bedgerelateerde kosten opgenomen. De totale verplichting bedraagt € 7,8 miljoen. Het kortlopende deel van deze verplichting bedraagt € 0,9 miljoen. De verplichtingen langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar bedragen € 4,0 miljoen. De verplichtingen langer dan vijf jaar bedragen € 2,9 miljoen.

Informatie en Technologie (I&T). Erasmus MC heeft langlopende verplichtingen uitstaan met betrekking tot I&T-faciliteiten met een waarde van € 30,5 miljoen. Het kortlopende deel van deze verplichtingen bedraagt € 21,9 miljoen. De verplichtingen langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar bedragen € 8,2 miljoen. De verplichtingen langer dan vijf jaar bedragen € 0,4 miljoen.

Onderhoudscontracten. Uit hoofde van aangegane onderhoudscontracten heeft het Erasmus MC langlopende verplichtingen uitstaan van € 25,5 miljoen. Het kortlopende deel van deze verplichtingen bedraagt € 12,0 miljoen. De verplichtingen langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar bedragen € 11,0 miljoen. De verplichtingen langer dan vijf jaar bedragen € 2,5 miljoen. De onderhoudscontracten hebben betrekking op terreinen, gebouwen en installaties.

De Poliklinische Apotheek Erasmus MC BV heeft meerjarige servicecontracten afgesloten voor de twee geneesmiddelendistributierobots die in gebruik zijn. De verplichting bedraagt in totaal € 0,2 miljoen. De verplichtingen langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar bedragen € 0,09 miljoen. De verplichtingen langer dan vijf jaar bedragen € 0,09 miljoen. Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV heeft meerjarige onderhoudscontracten uitstaan van € 8,8 miljoen. Het kortlopende deel van deze verplichtingen bedraagt € 4,1 miljoen. De verplichtingen langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar bedragen € 4,7 miljoen. De verplichtingen langer dan vijf jaar bedragen € 0,032 miljoen.

Energiekosten. Met ingang van 1 januari 2024 is een nieuw tweejarig contract afgesloten, met optie tot verlenging. Ultimo 2025 is dit contract met één jaar verlengd. Deze korte termijnverplichting is afhankelijk van het af te nemen volume in 2026 en wordt ingeschat op € 15,1 miljoen.

UNIIQ. Erasmus MC investeert onder andere samen met TU Delft en Universiteit Leiden - in een regionaal Proof of Concept fonds voor de provincie Zuid-Holland onder de naam UNIIQ. Dit fonds levert een bijdrage leveren aan het verbeteren van het regionale investeringsklimaat.

Erasmus MC heeft zich daarbij gecommitteerd aan een bijdrage van € 1,6 miljoen. Dit bedrag zal worden ingezet voor de Proof of Concept cofinanciering van spin-offs vanuit of gelieerd aan Erasmus MC. Het Europees fonds voor Regionale ontwikkeling (EFRO) heeft een additioneel bedrag van € 1,6 miljoen beschikbaar gesteld voor funding van spin-offs vanuit of gelieerd aan Erasmus MC.

Swanbridge Capital. Erasmus MC heeft samen met van Herk Investment, de Gemeente Rotterdam en een investerder goedkeuring gegeven aan het oprichten van Swanbridge Capital BV. Swanbridge Capital BV is een investeringsfonds dat zich richt op participaties in jonge Life Science ondernemingen die zich in een vroege fase van productontwikkeling begeven. Deze ondernemingen hebben vaak nog geen Proof of Concept bereikt voor hun technologie, maar bieden hoog potentieel. Erasmus MC Holding BV heeft € 1,5 miljoen toegezegd bij te zullen dragen aan het eigen vermogen van Swanbridge Capital BV. Erasmus MC heeft € 1,5 miljoen toegezegd om bij te zullen dragen aan het eigen vermogen van Erasmus MC Holding BV om dit mogelijk te maken. Naast de financiële steun zal Erasmus MC ook bijdragen aan de ondersteuning en begeleiding van de participaties van Swanbridge Capital BV zoals in het fondsplan omschreven. Er resteert per ultimo 2025 nog een verplichting van € 0,032 miljoen.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

Graduate Entrepreneur Fund Coöperatief U.A. Het fonds is opgezet voor en door (oud)studenten van de TU Delft en de Erasmus Universiteit Rotterdam. De doelstelling van het fonds is het realiseren van maatschappelijke impact door het bevorderen van ondernemerschap en innovatie door middel van ondersteuning van start-ups, scale-ups en andere innovatieve ondernemingen die op enige wijze verband houden met de Erasmus Universiteit Rotterdam, het Erasmus MC of de TU Delft. Erasmus MC O&O Holding BV heeft € 1 miljoen toegezegd om bij te dragen aan het vermogen van het fonds. Er resteert per ultimo 2025 nog een verplichting van € 0,49 miljoen.

Stichting Rotterdam Square De Stichting is in 2021 opgericht door Erasmus MC Holding BV. De doelstelling van de Stichting Rotterdam Square is het behartigen van de algemene belangen van de Erasmus MC Campus, alsmede al hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Erasmus MC Holding BV heeft samen met de Gemeente Rotterdam in totaal € 4,0 miljoen (ieder de helft) subsidie toegezegd aan de Stichting Rotterdam Square. Er resteert per ultimo 2025 nog een verplichting van € 0,74 miljoen.

Garantie inzake HollandPTC BV. Erasmus MC heeft samen met Leids Universitair Medisch Centrum en Technische Universiteit Delft een garantieverklaring verstrekt aan de EIB te Luxemburg, "EIB Individuele Garant Maximumbedrag": met betrekking tot elke Garant, 33,3 procent van de Gegarandeerde Verplichtingen, vermeerderd met intresten daarop, evenals eventuele onderbrekingskosten, schadevergoedingen, onkosten of andere kosten krachtens Clausule 20 (Kosten) (op voorwaarde dat de maximumbedrag van de hoofdsom van het gewaarborgde krediet (hoofdsom) per individuele Garant onder deze garantie is € 30,0 miljoen).

Ultimo 2025 is de garantstelling van het Erasmus MC in totaal € 19,2 miljoen bestaande uit € 18,0 miljoen hoofdsom en € 1,2 miljoen renteverplichting.

Aanvullend heeft Erasmus MC Holding BV zich voor 33,3% garant gesteld voor eventuele liquiditeitsproblemen van HollandPTC BV gedurende de eerste 12 maanden na dagtekening van de jaarrekening 2024 van HollandPTC BV.

Erasmus MC Holding BV is in maart 2024 een borgstelling met de ABN-AMRO aangegaan waarbij de Erasmus MC Holding BV borg staat voor HollandPTC BV tot een maximum van € 5,0 miljoen.

Garanties HBM Holdings Ltd. Eind 2016 heeft de Erasmus MC Holding BV haar aandelen verkocht in Harbour Antibodies BV Deze BV is onderdeel geworden van HBM Holding Ltd. In de koopovereenkomst (SPA) zijn garanties en zekerheidsstellingen /schadeloosstellingen opgenomen.

Er resteren ultimo 2025 nog een aantal garanties die een looptijd hebben tot 8 december 2026. Indien aanspraak wordt gemaakt op de garantiestelling dan bedraagt de maximale aansprakelijkheidsstelling van Erasmus MC Holding BV USD 10,5 miljoen.

Garanties Quantib BV. Erasmus MC Holding BV is hoofdelijk aansprakelijk voor schade die ontstaat door een tekortkoming van een fundamentele garantie.

Fundamentele garanties betreffen de voor de transactie essentiële verklaringen omtrent bijvoorbeeld de identiteit en liquiditeit van Erasmus MC Holding BV, bevoegdheid van partijen om de transactie aan te gaan etc.

Verkopers hebben geen recht op het vorderen van een schadevergoeding van de onderneming of haar vertegenwoordigers met betrekking tot een tekortkoming in de overeenkomst. De verkoper ziet af van haar rechten daarop, tenzij er sprake is van opzet of bewuste roekeloosheid

Er geldt dat de totale som van alle claims bij elkaar boven de USD 0,25 miljoen moet overstijgen voordat de verkopers de koper of Quantib BV schadeloos moet stellen.

De maximale aansprakelijkheid voor alle claims is vastgesteld op het pro rata deel van de totale transactiewaarde. De fundamentele garanties zijn afgegeven voor de duur van vijf jaar na 20 januari 2022.

Bankgarantie Haven Service BV. In opdracht van het Haven service BV is ten behoeve van derden de volgende bankgarantie afgegeven:

Garantienummer	Bedrag	Begunstigde	Betreft
	x € 1.000		
K687008	103,0	NSI Kantoren BV	Huur locatie Haringvliet 72

Verkoop pand Haringvliet 2: ontwikkelpotentie. In 2018 is het pand van Haven Service BV verkocht voor een bedrag van € 20,4 miljoen. In de verkoopovereenkomst is opgenomen dat Haven Service BV mogelijk nog aanvullende opbrengsten kan genieten als de bestemming van het pand wijzigt omdat een bestemmingsplanwijziging kan leiden tot een gewijzigde ontwikkelpotentie van het pand.

Obligo verplichting richting Waarborgfonds voor de Zorgsector. De derde zekerheidslaag voor het Waarborgfonds voor de Zorgsector (WfZ) is dat alle WfZ-deelnemers mederisicodragend zijn. Als het WfZ niet aan haar garantieverplichtingen kan voldoen, kan het WfZ een beroep doen op haar deelnemers. Dit gaat in de vorm van renteloze leningen. De hoogte van deze leningen is gemaximeerd tot 3% van de restschuld van de leningen van de deelnemer. Voor Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV bedraagt deze verplichting ultimo 2025 € 0,6 miljoen.

Garanties en borgstellingen. Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV heeft garanties afgegeven aan Onderlinge Waarborgmaatschappij Centramed BA voor in totaal € 0,1 miljoen.

1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS per 31 december 2025

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Het macrobeheersinstrument kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het macrokader zorg terug te vorderen bij instellingen voor medisch specialistische zorg en bij instellingen voor curatieve geestelijke gezondheidszorg. Het macrobeheersinstrument is uitgewerkt in de Aanwijzing macrobeheersmodel instellingen voor medisch specialistische zorg, respectievelijk Aanwijzing Macrobeheersinstrument curatieve geestelijke gezondheidszorg.

Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) ambtshalve een mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het mbi-omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd.

Voor 2025 is het MBI-omzetplafond door de NZa vastgesteld op € 31.933,5 miljoen (prijsniveau 2025, exclusief de beschikbaarheidsbijdragen als bedoeld in artikel 56a van de Wmg voor medisch specialistische zorg.).

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2025. Erasmus MC is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van Erasmus MC per 31 december 2025.

De heffingsgrondslag macrobeheersinstrument is als volgt opgebouwd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Tariefopbrengst van DBC's, DBC-zorgproducten, overige zorgproducten in zowel het gereguleerde als het vrije segment	1.710.869	1.636.857
Totaal heffingsgrondslag	<u>1.710.869</u>	<u>1.636.857</u>

14. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 9 april 2026 hebben de raden van bestuur van Erasmus MC en het Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV (Adrz) het voorgenomen besluit genomen om Adrz in de loop van 2026 te verzelfstandigen. De voorgenomen verzelfstandiging volgt uit het gegeven dat de doelstellingen van het aandeelhouderschap van Erasmus MC vanaf 2017 zijn bereikt. Adrz is versterkt als zelfstandig ziekenhuis in Zeeland, beschikt over een financieel gezonde basis en is in staat de eigen toekomst vorm te geven. De opgebouwde medische samenwerking tussen Erasmus MC en Adrz wordt bestendigd, zodat ook in de toekomst passende en hoogwaardige zorg voor patiënten in Zeeland en de regio kan worden geboden.

1.1.6 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Kosten op- richting en uitgifte van aandelen x € 1,000	Kosten van ontwikkeling x € 1,000	Kosten van concessies, vergunningen en rechten van intellectueel eigendom x € 1,000	Kosten van goodwill die van derden is verkregen x € 1,000	Vooruit- betaald op immateriële vaste activa x € 1,000	Totaal x € 1,000
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	-	-	66.711	-	17	66.728
- cumulatieve afschrijvingen	-	-	56.077	-	-	56.077
Boekwaarde per 1 januari 2025	-	-	10.634	-	17	10.651
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	-	-	448	-	112	560
- afschrijvingen	-	-	6.773	-	-	6.773
- bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- <i>terugnane geheel afgeschreven activa</i>	-	-	-	-	-	-
aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
- <i>desinvesteringen</i>	-	-	-	-	-	-
aanschafwaarde	-	-	65	-	-	65
cumulatieve afschrijvingen	-	-	63	-	-	63
per saldo	-	-	2	-	-	2
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-	-	-6.327	-	112	-6.215
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	-	-	67.094	-	129	67.223
- cumulatieve afschrijvingen	-	-	62.787	-	-	62.787
Boekwaarde per 31 december 2025	-	-	4.307	-	129	4.436

1.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen x € 1,000	Machines en installaties x € 1,000	Andere vaste bedrijfs- middelen x € 1,000	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering en voortuitbetaald op materiële vaste activa x € 1,000	Niet aan de bedrijfs- uitoefening dienstbaar x € 1,000	Totaal x € 1,000
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	1.311.796	668.924	684.999	77.633	-	2.743.352
- cumulatieve afschrijvingen	720.350	336.819	512.597	-	-	1.569.766
- vooruitontvangen investeringssubsidies	-26.295	-	-	-	-	-26.295
Boekwaarde per 1 januari 2025	565.151	332.105	172.402	77.633	-	1.147.291
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	3.727	22.773	39.832	3.067	-	69.399
- afschrijvingen	40.075	34.082	46.869	-	-	121.026
- overige waardeverminderingen	-	-	-	1.626	-	1.626
- terugname geheel afgeschreven activa	-	-	-	-	-	-
- aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
- vooruitontvangen investeringssubsidies	2.186	-	-	-	-	2.186
- mutaties	-	-	-	-	-	-
- desinvesteringen	-	-	-	-	-	-
- aanschafwaarde	-	-	8.742	-	-	8.742
- cumulatieve afschrijvingen	-	-	7.941	-	-	7.941
- per saldo	-	-	801	-	-	801
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-34.162	-11.309	-7.838	1.441	-	-51.868
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	1.315.523	691.697	716.089	79.074	-	2.802.383
- cumulatieve afschrijvingen	760.425	370.901	551.525	-	-	1.682.851
- vooruitontvangen investeringssubsidies	-24.109	-	-	-	-	-24.109
Boekwaarde per 31 december 2025	530.989	320.796	164.564	79.074	-	1.095.423

1.1.8 MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Anderere deelnemingen x € 1.000	Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen x € 1.000	Overige vorderingen x € 1.000	Totaal x € 1.000
Stand per 1 januari 2025				
- stand per 1 januari 2025	5.431	9.482	1.605	16.518
- af: voorzieningen	-	-4.875	-1.590	-6.465
Boekwaarde per 1 januari 2025	5.431	4.607	15	10.053
- aflossingen in 2025	-	-	-	-
Saldo financiële vaste activa per 1 januari 2025	5.431	4.607	15	10.053
Mutaties in het boekjaar				
- kapitaalstortingen en overige waardeveranderingen	1.347			1.347
- resultaat deelnemingen	1.104			1.104
- dividenduitkeringen	-			-
- verstrekte leningen		1.975	161	2.136
- aflossingen		-284	-6	-290
- overige waardeveranderingen		-5.600	-90	-5.690
- mutatie voorzieningen		4.500	-80	4.420
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	2.451	591	-15	3.027
Stand per 31 december 2025				
- stand per 31 december 2025	7.882	5.573	1.670	15.125
- af: voorzieningen	-	-375	-1.670	-2.045
Boekwaarde per 31 december 2025	7.882	5.198	-	13.080
- aflossingen in volgend boekjaar		-	-	-
Saldo financiële vaste activa per 31 december 2025	7.882	5.198	-	13.080

1.1.9 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN per 31 december 2025

1.1.9.1 Schulden aan banken

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld per 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossingswijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		x € 1.000			%	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000			x € 1.000	
NV BNG	2-5-2007	18.000	20	Onderhands	4,534%	2.250	-	900	1.350	-	2	lineair	900	recht op hypotheek
NV BNG	3-6-2011	110.000	35	Onderhands	4,695%	67.571	-	3.143	64.428	48.714	21	lineair	3.143	recht op hypotheek
EIB	9-12-2009	80.000	25	Onderhands	4,028%	32.000	-	3.200	28.800	12.800	9	lineair	3.200	recht op hypotheek
EIB	7-10-2010	123.000	35	Onderhands	3,243%	73.800	-	3.514	70.286	52.715	20	lineair	3.514	recht op hypotheek
EIB	29-3-2012	70.000	35	Onderhands	3,711%	46.000	-	2.000	44.000	34.000	22	lineair	2.000	recht op hypotheek
NV BNG	6-11-2013	35.000	30	Onderhands	3,470%	22.166	-	1.166	21.000	15.166	18	lineair	1.167	recht op hypotheek
EIB	14-11-2013	35.000	30	Onderhands	3,112%	22.166	-	1.166	21.000	15.166	18	lineair	1.167	recht op hypotheek
EIB	31-3-2014	30.000	30	Onderhands	3,200%	20.000	-	1.000	19.000	14.000	19	lineair	1.000	recht op hypotheek
NV BNG	31-3-2014	30.000	30	Onderhands	3,585%	20.000	-	1.000	19.000	14.000	19	lineair	1.000	recht op hypotheek
NV BNG	23-5-2016	75.000	30	Onderhands	2,820%	55.000	-	2.500	52.500	40.000	21	lineair	2.500	recht op hypotheek
NV BNG	29-3-2018	81.000	30	Onderhands	1,980%	63.450	-	2.700	60.750	47.250	23	lineair	2.700	recht op hypotheek
EIB	22-2-2018	92.000	30	Onderhands	1,698%	73.600	-	3.067	70.533	55.201	23	lineair	3.066	recht op hypotheek
NV BNG	29-3-2012	70.000	35	Onderhands	3,850%	46.000	-	2.000	44.000	34.000	22	lineair	2.000	recht op hypotheek
ING Groenbank NV	5-11-2015	10.000	10	Onderhands	1,180%	1.250	-	1.250	-	-	-	lineair	-	recht op hypotheek
ING Bank NV	5-11-2015	50.000	10	Onderhands	1,940%	46.635	-	46.635	-	-	-	lineair	-	recht op hypotheek
ABN-Amro NV	25-10-2007	20.000	20	Onderhands	4,645%	3.000	-	1.000	2.000	-	2	lineair	1.000	geen
NN Groep	16-3-1998	4.595	27	Onderhands	5,400%	170	-	170	-	-	-	lineair	-	rijksgarantie
NV BNG	1-10-1998	3.176	28	Onderhands	4,790%	227	-	114	113	-	1	lineair	113	rijksgarantie
NV BNG	28-2-1996	3.290	29	Onderhands	4,270%	114	-	114	-	-	-	lineair	-	rijksgarantie
NWB	31-12-2007	4.423	20	Onderhands	0,550%	664	-	221	443	-	2	lineair	221	rijksgarantie
NV BNG	1-10-2010	3.403	15	W/Z borging	3,060%	227	-	227	-	-	-	lineair	-	rijksgarantie
Rabobank	30-4-2018	10.000	11	W/Z borging	2,100%	4.000	-	1.000	3.000	-	3	lineair	1.000	WFZ verhaalsregeling
Rabobank	13-12-2019	5.000	10	Onderhands	1,500%	2.500	-	500	2.000	-	4	lineair	500	WFZ verhaalsregeling
Rabobank	13-12-2019	5.000	10	Onderhands	1,850%	5.000	-	-	5.000	-	4	aflossingsvrij	-	WFZ verhaalsregeling
Rabobank	30-3-2021	5.000	10	Onderhands	1,350%	3.110	-	504	2.606	84	5	lineair	504	WFZ verhaalsregeling
Rabobank	30-3-2021	5.000	10	Onderhands	1,050%	5.000	-	-	5.000	-	5	aflossingsvrij	-	WFZ verhaalsregeling
Rabobank	1-11-2021	2.500	10	Onderhands	1,050%	2.500	-	-	2.500	2.500	6	aflossingsvrij	-	WFZ verhaalsregeling
Rabobank	1-11-2021	2.500	10	Onderhands	1,350%	1.712	-	278	1.434	46	6	lineair	278	WFZ verhaalsregeling
						620.112	-	79.369	540.743	390.642			30.973	

1.1.9 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN per 31 december 2025

1.1.9.2 Overige schulden

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld per 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossingswijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		x € 1.000			%	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000			x € 1.000	
AG Insurance NV	20-11-2015	40.000	20	Onderhands	2,370%	40.000	-	-	40.000	20.000	10	linear	4.000	recht op hypotheek
AG Insurance NV	20-11-2015	20.000	20	Onderhands	2,370%	20.000	-	-	20.000	10.000	10	linear	2.000	recht op hypotheek
Zorgvastgoed Zeeland BV	1-1-2016	17.364	17	Lease	5,577%	11.041	-	1.036	10.005	3.410	8	annuïteit	1.123	
De Lage Landen	1-11-2025	95	7	Lease	6,500%	-	95	2	93	30	6	annuïteit	11	
Siemens	1-1-2015	1.408	10	Financial lease	3,230%	3.408	145	1.193	2.360	-	-	annuïteit	2.332	
Siemens	1-7-2016	4.029	10	Financial lease	5,960%	767	-	504	263	-	1	annuïteit	263	
Siemens	1-2-2017	2.317	10	Financial lease	4,460%	593	-	266	327	-	1	annuïteit	279	
Siemens	1-2-2017	9.327	10	Financial lease	3,480%	2.306	-	1.043	1.263	-	1	annuïteit	1.080	
						78.115	240	4.044	74.311	33.440			11.088	

1.1.10 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

1.1.10.1 Geconsolideerde gesegmenteerde winst- en verliesrekening

Segment - Erasmus MC Zorg

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening			
Zorgverzekeringswet	15	1.710.869	1.636.857
Jeugdwet	16	11.337	11.780
Subsidie voor zorgverlening	17	10.271	9.977
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	18	25.925	24.060
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	19	297.738	275.099
Baten uit onderaanneming	20	23.350	22.524
		2.079.490	1.980.297
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	21	99.559	91.301
Netto omzet		2.179.049	2.071.598
Overige bedrijfsopbrengsten	22	73.890	72.221
Som der bedrijfsopbrengsten		2.252.939	2.143.819
Kosten			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	23	80.206	73.709
Lonen en salarissen	24	863.691	819.877
Sociale lasten	24	93.300	89.842
Pensioenlasten	24	107.477	100.078
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	25	108.132	116.397
Overige waardeverminderingen immateriële vaste activa en materiële vaste activa	26	391	-
Overige bedrijfskosten	27	884.027	850.529
Som der bedrijfslasten		2.137.224	2.050.432
		115.715	93.387
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	28	11.764	14.681
Rentelasten en soortgelijke kosten	29	-21.041	-22.279
Resultaat voor belastingen		106.438	85.789
Belastingen		-542	-464
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	30	1.790	-112
Resultaat na belastingen		107.686	85.213

1.1.10 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

1.1.10.1 Geconsolideerde gesegmenteerde winst- en verliesrekening

Segment - Erasmus MC O&O

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	21	175.455	162.017
Netto omzet		175.455	162.017
Overige bedrijfsopbrengsten	22	211.118	206.255
Som der bedrijfsopbrengsten		386.573	368.272
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	23	6.358	6.625
Lonen en salarissen	24	194.821	192.367
Sociale lasten	24	22.314	21.864
Pensioenlasten	24	25.602	24.984
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	25	18.087	18.314
Overige waardeverminderingen immateriële vaste activa en materiële vaste activa	26	1.235	735
Overige bedrijfskosten	27	112.295	121.876
Som der bedrijfslasten		380.712	386.765
		5.861	-18.493
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	28	3.495	4.612
Rentelasten en soortgelijke kosten	29	-154	11
Resultaat voor belastingen		9.202	-13.870
Belastingen		110	-22
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	30	-634	415
Resultaat na belastingen		8.678	-13.477

1.1.10.2 Aansluiting totaal resultaat met resultaten segmenten

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Segment - Erasmus MC Zorg	107.686	85.213
Segment - Erasmus MC O&O	8.678	-13.477
Resultaat volgens geconsolideerde winst- en verliesrekening	116.364	71.736

1.1.10.3 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

BATEN

*Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening***15. Zorgverzekeringswet**

<i>De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:</i>	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	1.710.869	1.636.857
	<u>1.710.869</u>	<u>1.636.857</u>

De opbrengst zorgverzekeringswet is in 2025 hoger dan in het voorgaande boekjaar als gevolg van prijsindexatie en verbeterde afspraken met zorgverzekeraars.

16. Jeugdwet

<i>De baten jeugdwet zijn als volgt samengesteld:</i>	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Opbrengsten jeugdwet	11.337	11.780
	<u>11.337</u>	<u>11.780</u>

17. Subsidie voor zorgverlening

<i>De baten subsidie voor zorgverlening zijn als volgt samengesteld:</i>	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Regeling Strategisch Opleiden MSZ (voorheen Kwaliteitsimpuls personeel ziekenhuiszorg)	10.271	9.977
	<u>10.271</u>	<u>9.977</u>

18. Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties

<i>De baten beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties zijn als volgt samengesteld:</i>	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Beschikbaarheidsbijdragen Zorg: overige vergoedingen vaste segment	25.925	24.060
	<u>25.925</u>	<u>24.060</u>

19. Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg

<i>De baten beschikbaarheidsbijdrage academische zorg zijn als volgt samengesteld:</i>	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Beschikbaarheidsbijdragen Zorg: vergoeding academische component (inclusief BBKAZ)	203.157	187.320
Beschikbaarheidsbijdragen opleidingen	94.581	87.779
	<u>297.738</u>	<u>275.099</u>

Beschikbaarheidsbijdragen Zorg: De toename van de beschikbaarheidsbijdragen Zorg in 2025 wordt verklaard door prijsindexatie en door toename van het aandeel van het Erasmus MC.

Beschikbaarheidsbijdragen opleidingen. Hieronder zijn opgenomen de subsidies ten behoeve van de medische vervolgopleidingen en het Fonds Zorgopleidingen (FZO).

1.1.10.3 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

BATEN

20. Baten uit onderaanneming

De baten baten uit onderaanneming zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Zorgprestaties tussen instellingen	23,350	22,524
	<u>23,350</u>	<u>22,524</u>

21. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Rijksbijdrage werkplaatsfunctie	119,384	114,117
Rijksbijdrage medische faculteit van UMC's	140,843	128,421
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	14,787	10,780
Totaal	<u>275,014</u>	<u>253,318</u>

Rijksbijdrage medische faculteit van UMC's. De hogere opbrengst in 2025 wordt vooral verklaard door indexatie en extra toegekende middelen.

22. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Overige dienstverlening (waaronder 2e-4e geldstroom UMC's voor onderzoek):		
- opbrengsten uit EMF, projectmatig	151,218	147,330
- opbrengsten uit opleidingen, parkeren, restaurants en overige diensten	24,215	22,742
Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):		
- doorberekende personeelskosten, niet-projectmatig	18,982	17,523
- andere opbrengsten, subsidies en bijdragen	90,593	90,881
Totaal	<u>285,008</u>	<u>278,476</u>

Opbrengsten uit EMF, projectmatig. De stijging in deze opbrengsten wordt met name veroorzaakt door de toename van door derden gefinancierd onderzoek.

1.1.10.3 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

LASTEN

23. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Personeel niet in loondienst	48.714	44.913
Honorariumkosten vrijgevestigd medisch specialisten	37.850	35.421
	<u>86.564</u>	<u>80.334</u>

24. Lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Lonen en salarissen	1.058.512	1.012.244
Sociale lasten	115.614	111.706
Pensioenlasten	133.079	125.062
Totaal personeelskosten	<u>1.307.205</u>	<u>1.249.012</u>

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in financiële fte's) per segment:

- Zorg	10.942	10.774
- O&O	2.656	2.706

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van fulltime-eenheden

	<u>13.598</u>	<u>13.480</u>
--	---------------	---------------

De toename van de personeelskosten met € 58,2 miljoen is als volgt te verklaren:

	x € 1 mln.
Toename van de bezetting	18,6
Stijging door schaaldoorloop, eenmalige uitkering en cao-maatregelen	24,5
Hogere mutatie saldo verlofuren	3,3
Totaal mutatie lonen en salarissen	<u>46,4</u>
Hogere premies sociale lasten	3,9
Hogere pensioenlasten	8,0
	<u>58,3</u>

De gemiddelde personeelsbezetting over 2025, omgerekend naar volledige formatieplaatsen, bedraagt 13.598 fte (2024: 13.480 fte). Deze aantallen zijn inclusief uurloners en exclusief personeel niet in loondienst. Het aantal werknemers buiten Nederland bedraagt over 2025 3 fte (2024: 3 fte).

25. Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Afschrijvingen vaste activa:		
- immateriële vaste activa	6.773	11.745
- materiële vaste activa	121.026	124.764
Subtotaal afschrijvingen	<u>127.799</u>	<u>136.509</u>
Vrijval uit vooruitontvangen investeringssubsidies	-1.580	-1.798
Totaal afschrijvingen in resultatenrekening	<u>126.219</u>	<u>134.711</u>

Afschrijving op immateriële en materiële vaste activa. Voor een toelichting op de afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa wordt verwezen naar de toelichting op de immateriële en materiële vaste activa bij de geconsolideerde balans.

Vrijval uit vooruitontvangen investeringssubsidies. Voor een toelichting op de vooruitontvangen investeringssubsidies wordt verwezen naar de toelichting bij de geconsolideerde balans.

1.1.10.3 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

LASTEN

26. Overige waardeverminderingen immateriële vaste activa en materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Bijzondere waardeverminderingen van:		
- materiële vaste activa	1.626	735
Totaal	<u>1.626</u>	<u>735</u>

Bijzondere waardevermindering van vaste activa. Voor een toelichting op de bijzondere waardeverminderingen van vaste activa wordt verwezen naar de toelichting op de materiële vaste activa bij de geconsolideerde balans.

27. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	46.997	44.748
Algemene kosten	128.048	134.391
Patiënt-, onderwijs- en onderzoekgebonden kosten	678.896	642.678
Onderhoud en energiekosten	47.567	47.448
Huur en leasing	12.546	12.228
Andere personeelskosten	52.655	50.930
Dotaties voorzieningen personele regelingen	24.442	34.492
Dotaties en vrijval voorzieningen	5.171	5.490
Totaal overige bedrijfskosten	<u>996.322</u>	<u>972.405</u>

Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten. De stijging van deze kosten wordt met name veroorzaakt door algemene prijsindexaties.

Algemene kosten. De daling van deze kosten wordt vooral veroorzaakt door lagere saneringskosten (€ 6,0 miljoen) en lagere buitengebruikstelling van vaste activa (€ 1,0 miljoen). Daartegenover staan naast algemene prijsindexaties, hogere kosten van externe adviseurs (€ 4,4 miljoen) en hogere ICT-kosten (€ 4,3 miljoen). De afwikkeling BTW oude jaren, met name pro rata, heeft geleid tot een bate (€ 5,7 miljoen).

Patiënt-, onderwijs- en onderzoekgebonden kosten. Als gevolg van gestegen prijzen, volumes en ontvangen kortingen en uitwerking van andere contractafspraken met zorgverzekeraars en leveranciers zijn de kosten van geneesmiddelen, gassen en bloedproducten € 21,4 miljoen hoger. Verder is er sprake van hogere kosten: prothesen en implantaten (€ 3,7 miljoen), onderzoeksfuncties (€ 2,9 miljoen), instrumentarium en apparatuur (€ 2,3 miljoen), onderzoeks- en behandelingsmiddelen (€ 1,0 miljoen) en overige patiënt- en onderzoekgebonden kosten (€ 0,7 miljoen).

Dotaties en vrijval voorzieningen personele regelingen. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar het verloopoverzicht van de voorzieningen voor personele regelingen in de toelichting op de geconsolideerde balans onder paragraaf 9. Voorzieningen.

Dotaties en vrijval overige voorzieningen. In 2025 bestaat deze post met name uit de volgende dotaties: voorziening voor medische claims, geschillen en rechtsgedingen van € 0,7 miljoen (2024: € 2,5 miljoen), voorziening dubieuze debiteuren van € 0,8 miljoen (2024: € 1,8 miljoen), voorziening asbestsanering van € 2,2 miljoen (2024: € 1,4 miljoen), voorziening voor EMF-projecten van € 1,2 miljoen (2024: € 0,1 miljoen) en de overige voorzieningen € 0,1 miljoen (2024: € 0,3 miljoen).

1.1.10.3 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

28. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten*De specificatie is als volgt:*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	15.259	19.293
	<u>15.259</u>	<u>19.293</u>

29. Rentelasten en soortgelijke kosten*De specificatie is als volgt:*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Rentelasten en soortgelijke kosten	-21.195	-22.268
	<u>-21.195</u>	<u>-22.268</u>

30. Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen*Het resultaat uit deelnemingen bedraagt:*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	1.156	303
	<u>1.156</u>	<u>303</u>

1.1.10.3 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

31. *Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)*

Voor de WNT-verantwoording van de topfunctionarissen van Erasmus MC wordt verwezen naar paragraaf 30 in de toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening.

Voor de topfunctionarissen van Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV geldt dat de WNT-verantwoording is opgenomen in de jaarrekening van Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV.

1.1.10.3 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

32. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2025 zijn als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
1 Controle van de jaarrekening	846	781
2 Overige controlewerkzaamheden	582	693
3 Fiscale advisering	2	4
4 Niet-controlediensten	131	289
	<u>1.561</u>	<u>1.767</u>

Voor bovenstaand overzicht is de methode gehanteerd waarbij de accountantskosten zijn toegerekend aan het boekjaar.

33. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Transacties met verbonden partijen hebben op zakelijke grondslag plaatsgevonden.

1.2 Enkelvoudige jaarrekening 2025

1.2.1 ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025
 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u> x € 1.000	<u>31-dec-24</u> x € 1.000
ACTIVA			
A Vaste activa			
<i>I Immateriële vaste activa</i>	1		
1. concessies, vergunningen en intellectuele eigendom		707	6.175
		<u>707</u>	<u>6.175</u>
<i>II Materiële vaste activa</i>	2		
1. bedrijfsgebouwen en -terreinen		502.637	531.533
2. machines en installaties		302.714	317.147
3. andere vaste bedrijfsmiddelen		140.768	146.565
4. vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		71.313	72.495
		<u>1.017.432</u>	<u>1.067.740</u>
<i>III Financiële vaste activa</i>	3		
1. deelnemingen in groepsmaatschappijen		125.571	117.041
2. vorderingen op groepsmaatschappijen		10.809	12.088
		<u>136.380</u>	<u>129.129</u>
B Vlottende activa en overlopende activa			
<i>I Voorraden</i>	4		
1. gereed product en handelsgoederen		31.202	30.858
		<u>31.202</u>	<u>30.858</u>
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	5	6.507	-8.991
<i>II Vorderingen</i>	6		
1. op handelsdebiteuren		166.198	181.508
2. op groepsmaatschappijen		7.736	6.356
3. op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		328	752
4. overige vorderingen		579.498	500.934
		<u>753.760</u>	<u>689.550</u>
<i>IV Liquide middelen</i>	7	257.965	225.815
Totaal activa		<u><u>2.203.953</u></u>	<u><u>2.140.276</u></u>

1.2.1 ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025
 (na resultaatbestemming)

PASSIVA	Ref.	31-dec-25 x € 1.000	31-dec-24 x € 1.000
C Eigen vermogen	8		
I Gestort en opgevraagd kapitaal		3.344	3.344
V Bestemmingsreserve		203.427	198.580
VII Overige reserves		718.986	606.939
		<u>925.757</u>	<u>808.863</u>
D Voorzieningen	9		
1. overige		107.266	101.240
		<u>107.266</u>	<u>101.240</u>
E Langlopende schulden (nog voor meer dan één jaar) en overlopende passiva	10		
1. schulden aan banken		490.290	518.648
2. overige schulden		62.882	70.005
3. overlopende passiva		68.532	72.528
		<u>621.704</u>	<u>661.181</u>
F Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar) en overlopende passiva	11		
1. schulden aan banken		28.357	76.240
2. schulden aan leveranciers en handelskredieten		79.750	71.988
3. schulden aan groepsmaatschappijen		48.750	44.630
4. schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen		732	596
5. belastingen en premies sociale verzekeringen		31.127	28.858
6. schulden ter zake van pensioenen		14.744	13.893
7. overige schulden		345.766	332.787
		<u>549.226</u>	<u>568.992</u>
Totaal passiva		<u><u>2.203.953</u></u>	<u><u>2.140.276</u></u>

1.2.2 ENKELVOUDIGE winst- en verliesrekening over 2025

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening			
Zorgverzekeringswet	14	1.417.555	1.353.725
Jeugdwet	15	11.337	11.780
Subsidie voor zorgverlening	16	8.050	7.838
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	17	21.900	20.270
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	18	294.657	273.057
Baten uit onderaanneming	19	18.757	17.834
		1.772.256	1.684.504
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	20	271.320	247.528
Netto omzet		2.043.576	1.932.032
Overige bedrijfsopbrengsten	21	286.615	279.238
Som der bedrijfsopbrengsten		2.330.191	2.211.270
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	22	40.923	39.932
Lonen en salarissen	23	950.926	907.308
Sociale lasten	23	100.941	96.909
Pensioenlasten	23	123.350	115.653
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	24	106.439	115.668
Overige waardevermindering immateriële vaste activa en materiële vaste activa	25	1.626	735
Overige bedrijfskosten	26	891.652	865.421
Som der bedrijfslasten		2.215.857	2.141.626
		114.334	69.644
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	27	14.734	18.819
Rentelasten en soortgelijke kosten	28	-20.704	-22.166
Resultaat voor belastingen		108.364	66.297
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	29	8.530	6.971
Resultaat na belastingen		116.894	73.268

1.2.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Voor de grondslagen van de waardering en resultaatbepaling wordt verwezen naar hoofdstuk 1.1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling.

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	707	6.175
Totaal immateriële vaste activa	<u>707</u>	<u>6.175</u>
<i>Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	6.175	16.752
Bij: investeringen	-	7
Af: afschrijvingen	5.468	10.584
Boekwaarde per 31 december	<u>707</u>	<u>6.175</u>
Aanschafwaarde	57.109	57.109
Cumulatieve afschrijvingen	56.402	50.934

Voor het verloop van de immateriële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder paragraaf 1.2.5.

2. Materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	526.746	557.828
Machines en installaties	302.714	317.147
Andere vaste bedrijfsmiddelen	140.768	146.565
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa	71.313	72.495
Boekwaarde materiële vaste activa	<u>1.041.541</u>	<u>1.094.035</u>
Vooruitontvangen investeringssubsidies	-24.109	-26.295
Totaal materiële vaste activa	<u>1.017.432</u>	<u>1.067.740</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	1.094.035	1.133.187
Bij: investeringen	51.729	73.320
Af: afschrijvingen	102.551	106.882
Af: bijzondere waardeverminderingen	1.626	735
Af: desinvesteringen	46	4.855
Boekwaarde per 31 december	<u>1.041.541</u>	<u>1.094.035</u>
Aanschafwaarde	2.529.221	2.486.091
Cumulatieve afschrijvingen	1.487.680	1.392.056

Voor het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder paragraaf 1.2.6.

Investeringen

De investeringen in het jaar 2025 bedragen in totaal € 51,7 miljoen. Dit bedrag is opgebouwd uit een investeringsbedrag dat in het jaar 2025 is geactiveerd ad € 51,3 miljoen en een toename van de positie materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa ad € 0,4 miljoen.

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

ACTIVA

Bijzondere waardeverminderingen

In het jaar 2025 heeft er een afboeking plaatsgegevonden voor plankosten ad € 1,6 miljoen (2024 € 0,7 miljoen), welke is opgenomen onder de materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering.

Vooruitontvangen investeringssubsidies (voorheen: investeringssubsidies à fonds perdu)

Dit betreft een fonds in hoogte gelijk aan de boekwaarde van tot en met 1987 à fonds perdu-gefinancierde investeringen in gebouwen. Hieronder is ook opgenomen de tegenwaarde van de gebouwen en terreinen die per 1 januari 2003 zijn overgekomen in het kader van de integratie tussen academisch ziekenhuis en medische faculteit. Dezelfde systematiek geldt voor investeringen gefinancierd uit EMF, alsmede investeringen die uit bijdragen door derden zijn gefinancierd.

<i>Het verloop van de vooruitontvangen investeringssubsidies is als volgt weer te geven:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	26.295	25.279
Dotatie	210	2.814
Overig	-816	-
Onttrekking	1.580	1.798
Stand per 31 december	<u>24.109</u>	<u>26.295</u>

Voor een nadere toelichting op de materiële vaste activa en de vooruitontvangen investeringssubsidies wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans onder paragraaf 1.1.5.2.

3. Financiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	125.571	117.041
Vorderingen op groepsmaatschappijen:		
- leningen groepsmaatschappijen	10.809	12.088
- overige vorderingen	1.421	1.335
Af: voorzieningen	-1.421	-1.335
Totaal financiële vaste activa	<u>136.380</u>	<u>129.129</u>

<i>Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	130.320	123.785
- kapitaalstortingen en overige waardeveranderingen	-	-887
- resultaat deelnemingen	8.530	6.971
- verstrekte leningen	86	2.073
- aflossingen	-1.191	-1.299
- mutatie voorzieningen	-86	-323
Boekwaarde per 31 december	<u>137.659</u>	<u>130.320</u>
- aflossingen in volgend boekjaar	1.279	1.191
Saldo financiële vaste activa per 31 december	<u>136.380</u>	<u>129.129</u>

Voor het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder paragraaf 1.2.7.

Deelnemingen

Dit betreft de nettovermogenswaarde conform de geconsolideerde balansen van Erasmus MC Holding BV en Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV.

Leningen Groepsmaatschappijen

In 2025 is geen nieuwe lening verstrekt. De twee onderhandse leningen hebben rentepercentages die gekoppeld zijn aan de 3 maands Euribor of STR. De financial lease heeft in 2025 een impliciete rente van 5,57% (2024: 5,57%). De resterende looptijd bedraagt 3 tot 7 jaar (2024: 4 tot 8 jaar). Het kortlopende deel op deze leningen bedraagt € 1,3 miljoen (2024 € 1,2 miljoen).

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

ACTIVA

Overige vorderingen

De overige vorderingen betreft ultimo 2025 het door Erasmus MC aangehouden ledenkapitaal van de Onderlinge Waarborgmaatschappij CentraMed BA. De waarde van dit ledenkapitaal bedraagt ultimo 2025 € 1,4 miljoen (2024 € 1,3 miljoen). CentraMed verzekert medische aansprakelijkheidsrisico's van zorginstellingen. Zekerheidshalve heeft Erasmus MC een voorziening gevormd op het waarborgkapitaal van CentraMed, omdat onzeker is of bij beëindiging van de verzekeringsactiviteiten het waarborgkapitaal wordt terugontvangen.

Kapitaalstortingen en overige waardeveranderingen

Deze post in 2024 betreft de mutatie in de waarde van de aandelen in HBM Holdings Ltd, die door Erasmus MC Holding BV aangehouden werden. In 2024 zijn de laatste aandelen verkocht.

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

Naam en rechtsvorm	Vestigings- plaats	Verschaft kapitaal	Kapitaal- belang (in %)	Eigen vermogen (per 31 dec 25)	Resultaat over 2025
		x € 1.000		x € 1.000	x € 1.000
Rechtstreekse kapitaalbelangen >= 20%:					
Erasmus MC Holding BV	Rotterdam	18	100,0%	51.772	1.536
Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV	Goes	1	100,0%	73.799	6.994
Totaal deelnemingen				125.571	8.530

Zeggenschapsbelangen:

Stichting Innovative Molecular Research Fund	Rotterdam	-		1.667	-530
--	-----------	---	--	-------	------

Naam en rechtsvorm	Vestigings- plaats	Verschaft kapitaal	Kapitaal- belang (in %)	Eigen * vermogen (per 31 dec-24)	Resultaat over 2024
		x € 1.000		x € 1.000	x € 1.000
Deelnemingen op overige verbonden maatschappijen:					
Apotheek A15 Holding BV	Rotterdam	-	25,00%	11.188	-335
anDREA BV	Nijmegen	-	33,33%	-557	-247
Coöperatie Ambulancezorg ZHZ UA	Papendrecht	-	n.v.t.	-	-
Erasmus Biomedical Fund BV	Rotterdam	50	27,63%	297	1
GenomeScan BV	Leiden	50	33,33%	3.547	492
HollandPTC BV	Delft	3	33,33%	-743	-1.493
Kaminari Medical BV	Rotterdam	-	12,00%	1.138	88
Pan Cancer T BV	Rotterdam	-	12,24%	1.953	-1.567
Swanbridge Capital BV	Rotterdam	-	37,04%	1.378	-89
Spatium Medical BV	Rotterdam	-	14,77%	3.227	-396
Zorgwinkel Erasmus MC BV	Rotterdam	5	50,00%	-268	-43
Pathan BV	Rotterdam	243	15,67%	3.530	897
Accureon BV	Roosendaal	14	35,00%	492	451
Microvida B.V.	Roosendaal	721	16,00%	3.506	195
Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Innovation Quarter BV	's Gravenhage	500	0,74%	114.785	-2.845
UNIIQ BV	's Gravenhage	20	0,65%	2.289	-155
Graduate Entrepreneur Fund	Amsterdam	-	n.v.t.	-	-
Cooperatief UA					

* bedragen volgens laatst beschikbare (concept) jaarrekeningen.

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

ACTIVA

4. Voorraden

De specificatie van de voorraden is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Apotheek	15,186	15,255
Medische en hulpmiddelen	16,563	16,186
Af: voorziening voorraden	547	583
Totaal gereed product en handelsgoederen	<u>31,202</u>	<u>30,858</u>

5. Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten	103,885	93,769
Af: ontvangen voorschotten	97,378	102,760
Totaal onderhanden werk uit DBC's / DBC-zorgproducten	<u>6,507</u>	<u>-8,991</u>

De in het boekjaar als opbrengst verwerkte mutatie onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten bedraagt € 10,1 miljoen (2024: € 9,1 miljoen).

6. Vorderingen

De specificatie van de vorderingen is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
op handelsdebiteuren	166,198	181,508
op groepsmaatschappijen	7,736	6,356
op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	328	752
Overige vorderingen:		
- nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten	148,234	117,677
- nog te factureren omzet GGZ	4,006	2,244
- overige nog te factureren bedragen	-5	102
- vooruitbetaalde bedragen	19,469	20,576
- nog te ontvangen bedragen	55,984	47,297
- overige overlopende activa	351,810	313,038
Totaal vorderingen	<u>753,760</u>	<u>689,550</u>

Handelsdebiteuren

Het debiteurensaldo ultimo 2025 ligt € 15,3 miljoen onder het saldo ultimo 2024. Daling betreft met name de geringere facturatie aan zorgverzekeraars aan het einde van het jaar.

Voorziening dubieuze posten

Aan het eind van het boekjaar is wegens geraamde oninbaarheid van debiteuren een voorziening gevormd van € 6,1 miljoen, waarvan € 5,1 miljoen betrekking heeft op debiteuren patiëntenzorg niet zijnde zorgverzekeraars en € 1,0 miljoen op overige debiteuren. In 2024 waren deze bedragen als volgt samengesteld: € 6,1 miljoen in totaal, waarvan € 4,4 miljoen betrekking had op debiteuren patiëntenzorg niet zijnde zorgverzekeraars en € 1,7 miljoen op overige debiteuren. De voorziening is bepaald op basis van de statische methode.

Nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten

Op de post nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten is een bedrag van € 14,6 miljoen in mindering gebracht voor overschrijding plafonds van zorgverzekeraars voor het schadelastjaar 2025. Contractnuanceringen met betrekking tot schadelastjaren tot en met 2024 zijn opgenomen onder de overige kortlopende schulden.

Nog te ontvangen bedragen

De hogere stand van de nog te ontvangen bedragen wordt met name verklaard door nog te ontvangen Integraal Zorgakkoord - middelen.

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025**ACTIVA***Overige overlopende activa*

Lopende deposito's zijn niet onvoorwaardelijk vervroegd opeisbaar en worden daarom onder de overige overlopende activa gepresenteerd. De per 31 december 2025 lopende deposito's hebben een waarde van € 340 miljoen en een resterende looptijd van 1,5 tot 4,5 maanden. (Bedrag ultimo 2024 € 310 miljoen.)

Onder de overige vorderingen zijn geringe bedragen opgenomen met een looptijd van langer dan een jaar.

7. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Bankrekeningen	257.965	225.815
Totaal liquide middelen	<u>257.965</u>	<u>225.815</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

PASSIVA

8. Eigen vermogen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Gestort en opgevraagd kapitaal	3.344	3.344
Herwaarderingsreserve	-	-
Bestemmingsreserve	203.427	198.580
Overige reserves	718.986	606.939
Totaal eigen vermogen	<u>925.757</u>	<u>808.863</u>

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Herwaar- derings- reserve	Bestemmings- reserves	Overige reserves	Totaal
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari 2024	3.344	887	189.181	543.070	736.482
Mutaties in boekjaar 2024	-	-887	-	-	-887
Resultaatbestemming 2024	-	-	9.399	63.869	73.268
Stand per 1 januari 2025	<u>3.344</u>	<u>-</u>	<u>198.580</u>	<u>606.939</u>	<u>808.863</u>
Resultaatbestemming 2025	-	-	4.847	112.047	116.894
Stand per 31 december 2025	<u>3.344</u>	<u>-</u>	<u>203.427</u>	<u>718.986</u>	<u>925.757</u>

8.1 Gestort en opgevraagd kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Gestort en opgevraagd kapitaal	3.344	-	-	3.344
Totaal gestort en opgevraagd kapitaal	<u>3.344</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.344</u>

8.2 Bestemmingsreserve

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Vooruitontvangen kapitaalslasten	189.708	4.748	-	194.456
Erasmus MC - revolving fund	712	99	-	811
Erasmus MC - fundamenteel onderzoek	8.160	-	-	8.160
Totaal bestemmingsreserve	<u>198.580</u>	<u>4.847</u>	<u>-</u>	<u>203.427</u>

Voor de toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

8.3 Overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Reserve aanvaardbare kosten	606.939	112.047	-	718.986
Totaal overige reserves	<u>606.939</u>	<u>112.047</u>	<u>-</u>	<u>718.986</u>

Voor de toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

PASSIVA

8.4 Specificatie aansluiting geconsolideerd vermogen met enkelvoudig vermogen per 31 december 2025 en resultaat over 2025

<i>De specificatie is als volgt :</i>	Eigen vermogen	Resultaat
	x € 1.000	x € 1.000
Enkelvoudig eigen vermogen en resultaat	925.757	116.894
Stichting Innovative Molecular Research Fund	1.667	-530
Totaal geconsolideerd eigen vermogen en resultaat	<u>927.424</u>	<u>116.364</u>

9. Voorzieningen

<i>De specificatie van de voorzieningen is als volgt:</i>	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Personele regelingen	79.745	75.170
Claims, geschillen en rechtsgedingen	5.191	5.537
Overige voorzieningen	22.330	20.533
Totaal voorzieningen	<u>107.266</u>	<u>101.240</u>

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Personele regelingen	75.170	24.666	18.012	2.079	79.745
Claims, geschillen en rechtsgedingen	5.537	555	901	-	5.191
Overige voorzieningen	20.533	2.182	385	-	22.330
Totaal voorzieningen	<u>101.240</u>	<u>27.403</u>	<u>19.298</u>	<u>2.079</u>	<u>107.266</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25
	x € 1.000
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jaar)	28.144
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jaar)	79.122
hiervan > 5 jaar	38.636

Toelichting voorzieningen personele regelingen

	Saldo per 1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Wachtgelden	4.147	4.736	5.519	-	3.364
Lifetimevariant	144	-	-	30	114
Reorganisatievoorziening	9.348	-	1.944	1.953	5.451
Langdurig zieken	10.543	4.671	2.506	-	12.708
Jubileumvoorziening	11.576	2.213	1.305	-	12.484
Zware beroepen regeling	2.850	1.671	1.675	96	2.750
Generatieregeling	12.095	1.558	1.493	-	12.160
Arbeidsongeschiktheid en overige	24.467	9.817	3.570	-	30.714
	<u>75.170</u>	<u>24.666</u>	<u>18.012</u>	<u>2.079</u>	<u>79.745</u>

Voorzieningen personele regelingen

De toelichting op de voorzieningen personele regelingen is beschreven bij de toelichting op de geconsolideerde balans.

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

PASSIVA

Voorziening claims, geschillen en rechtsgedingen

De toelichting op de voorziening claims, geschillen en rechtsgedingen is beschreven bij de toelichting op de geconsolideerde balans.

Overige voorzieningen

De toelichting op de overige voorzieningen is beschreven bij de toelichting op de geconsolideerde balans.

10. Langlopende schulden (nog voor meer dan één jaar) en overlopende passiva

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Schulden aan banken	490.290	518.648
Overige schulden	62.882	70.005
Overlopende passiva	68.532	72.528
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan één jaar) en overlopende passiva	<u>621.704</u>	<u>661.181</u>

10.1 Schulden aan banken

Het verloop van de schulden aan banken is als volgt weer te geven:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	594.888	626.704
Bij: nieuwe leningen	-	-
Af: aflossingen	76.241	31.816
Stand per 31 december	<u>518.647</u>	<u>594.888</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	28.357	76.240
Stand schulden aan banken per 31 december	<u>490.290</u>	<u>518.648</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de schulden aan banken als langlopend moet worden beschouwd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Kortlopend deel van de schulden aan banken, (< 1 jaar)	28.357	76.240
Langlopend deel van de schulden aan banken, balanspost (> 1 jaar)	490.290	518.648
hiervan > 5 jaar	383.012	409.469

Voor een nadere toelichting op de schulden aan banken wordt verwezen naar de toelichting bij de geconsolideerde balans.

Voor het verloopoverzicht van de schulden aan banken wordt verwezen naar onderdeel 1.2.8 Overzicht langlopende schulden.

De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

10.2 Overige schulden

Het verloop van de overige schulden is als volgt weer te geven:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	71.041	72.184
Bij: nieuw afgesloten contracten	-	-
Af: aflossingen	1.036	1.143
Stand per 31 december	<u>70.005</u>	<u>71.041</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	7.123	1.036
Stand overige schulden per 31 december	<u>62.882</u>	<u>70.005</u>

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

PASSIVA

Toelichting in welke mate (het totaal van) de overige schulden als langlopend moet worden beschouwd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Kortlopend deel van de overige schulden, (< 1 jaar)	7.123	1.036
Langlopend deel van de overige schulden, balanspost (> 1 jaar)	62.882	70.005
hiervan > 5 jaar	33.410	40.936

Erasmus MC heeft diverse langlopende verplichtingen die zich kwalificeren als financial lease. De in het boekjaar 2025 in de exploitatie verwerkte rentelasten financial lease bedragen € 0,6 miljoen. De schulden uit hoofde van financial lease ultimo 2025 betreft voor een bedrag van € 8,9 miljoen het pand aan de Koudekerkseweg 88 te Vlissingen. Dit pand is in gebruik bij het Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV. Het resterende bedrag van € 54,0 miljoen heeft betrekking op materiële vaste activa.

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de toelichting bij de geconsolideerde balans. Voor het verloopoverzicht van de langlopende schulden wordt verwezen naar onderdeel 1.2.8 Overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

10.3 Overlopende passiva

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS	68.532	72.528
Totaal overige passiva	<u>68.532</u>	<u>72.528</u>

Het verloop van de vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS is als volgt weer te geven:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	76.524	83.352
Vrijval	3.996	6.828
Stand per 31 december	72.528	76.524
Af: vrijval komend boekjaar	3.996	3.996
Stand vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS per 31 december	<u>68.532</u>	<u>72.528</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS als langlopend moet worden beschouwd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Kortlopend deel van de vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS (< 1 jaar)	3.996	3.996
Langlopend deel van de vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS (> 1 jaar)	68.532	72.528
hiervan > 5 jaar	52.548	56.544

In oktober 2015 heeft het Erasmus MC een schadevergoeding van het Ministerie van VWS toegekend gekregen van € 251,0 miljoen ter compensatie van het niet nakomen door dit ministerie van een toezegde bijzondere kapitaallastenregeling in 2009. Deze schadevergoeding is bedoeld ter compensatie van toekomstige (afschrijvings)lasten van de nieuwbouw en bestaat uit twee toezeggingen met verschillende afbouwtijd.

In december 2018 heeft het Ministerie van VWS een aanvullende betaling gedaan van € 4,7 miljoen op grond van het bindend advies in de vaststellingsovereenkomst met betrekking tot de in de vaststellingsovereenkomst genoemde Garantieregeling van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Deze aanvullende betaling betreft de eerste toezegging.

De eerste toezegging voor de overgangsregeling kapitaallasten is in 10 jaar vrijgevallen met een jaarlijkse afbouw van 10% onder de overige bedrijfsopbrengsten 2024 was het laatste jaar. De tweede toezegging voor het Decentralisatie Huisvesting Academische Ziekenhuizen kader (DHAZ-kader) valt in 40 jaar vrij onder de overige bedrijfsopbrengsten in de jaren 2015 tot en met 2054.

In 2025 is € 4,0 miljoen ten gunste van het resultaat over 2025 vrijgevallen, opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten (andere opbrengsten, subsidies en bijdragen).

Het kortlopende deel ter waarde van € 4,0 miljoen is opgenomen onder de overige schulden.

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

PASSIVA

11. Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar) en overlopende passiva

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Schulden aan banken	28.357	76.240
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	79.750	71.988
Schulden aan groepsmaatschappijen	48.750	44.630
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	732	596
Belastingen en premies sociale verzekeringen	31.127	28.858
Schulden ter zake van pensioenen	14.744	13.893
Overige schulden:		
1. schulden aan zorgverzekeraars	51.569	64.563
2. nog te betalen salarissen en overige personeelskosten	12.210	11.224
3. reservering vakantiegeld	40.420	38.493
4. reservering vakantiedagen	37.592	34.535
5. nog te betalen kosten	43.378	36.449
6. nog te betalen rente	5.706	4.955
7. vooruitontvangen bedragen	143.368	137.074
8. kortlopend deel vooruitontvangen schadevergoeding Ministerie van VWS	3.996	3.996
9. overige overlopende passiva	7.527	1.498
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste één jaar) en overlopende passiva	549.226	568.992

Belastingen en premies sociale verzekeringen

In deze post is de verschuldigde loonheffing en BTW over december 2025 opgenomen.

Schulden aan zorgverzekeraars

Dit betreft de schuld aan zorgverzekeraars inzake de contractnuanceringen van de schadelastjaren tot en met 2024.

Vooruitontvangen bedragen

In de vooruitontvangen bedragen zit met name het onderhanden werk uit hoofde van EMF-projecten en de vooruitontvangen Starters- en stimuleringsbeurzen.

Onderhanden werk/gefactureerde bedragen uit hoofde van EMF-projecten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Kostprijs onderhanden projecten	580.088	539.570
Af: gefactureerde bedragen	-691.781	-645.547
Af: voorziening onderhanden projecten	-3.302	-2.283
Totaal onderhanden werk/gefactureerde bedragen uit hoofde van EMF-projecten	114.995	108.260

De onderhanden projecten bestaan uit vooruitontvangen bedragen van subsidieverstrekkingen en uitgaven gedaan in het kader van projecten, Erasmus MC heeft er conform de afgelopen jaren voor gekozen deze bedragen gesaldeerd op te nemen in de jaarrekening. De omvang van de debetpositie in deze onderhanden projecten bedraagt € 42,0 miljoen en de creditpositie bedraagt € 157,0 miljoen.

Looptijd kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

Kredietlimiet

De kredietlimiet bij bankinstellingen in rekeningcourant bedraagt in totaal € 120 miljoen. Voor een nadere toelichting op de gestelde zekerheden en/of convenanten wordt verwezen naar de toelichting bij de geconsolideerde balans.

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

12. Risico's van financiële instrumenten

Algemeen

Het Erasmus MC maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die het Erasmus MC blootstelt aan kredietrisico, renterisico, kasstroomrisico en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen is een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties te beperken.

Kredietrisico

Het Erasmus MC loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder financiële vaste activa, onderhanden werken, overige vorderingen en liquide middelen. Het maximale kredietrisico bedraagt € 1.009,6 miljoen.

Het kredietrisico is geconcentreerd bij een aantal tegenpartijen of economisch verbonden tegenpartijen en dit betreft het volgende:

- Financiële vaste activa: € 10,8 miljoen (leningen u/g € 10,8 miljoen);
- Onderhanden werk uit hoofde van DBC's/DBC-zorgproducten: € 6,5 miljoen;
- Vorderingen en overlopende activa: € 734,3 miljoen, (bestaande uit: vorderingen op debiteuren en nog te factureren bedragen aan zorgverzekeraars, particulieren en derden (€ 326,5 miljoen) en nog te ontvangen bedragen en overige overlopende activa (€ 407,8 miljoen)). In de post vorderingen op debiteuren is rekening gehouden met een mogelijke oninbaarheid van € 6,1 miljoen en de post nog te factureren omzet DBC's/DBC-zorgproducten van € 9,9 miljoen;
- Liquide middelen: € 258,0 miljoen bij diverse banken.

De blootstelling aan kredietrisico van het Erasmus MC wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers.

Rente- en kasstroomrisico

Het beleid van het Erasmus MC is om haar financieringen aan te trekken met leningen die een vaste looptijd, een vaste rente en geen renteherziening gedurende de looptijd hebben.

Het renterisico kan worden weergegeven op basis van de resterende looptijd van de langlopende schulden:

	Uitstaand bedrag				
	per 31 dec 2025	≤ 1 jaar	> 1 en ≤ 5 jaar	> 5 en ≤ 10 jaar	> 10 jaar
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Schulden aan banken	518.647	-	3.350	28.800	486.497
Overige schulden	70.005	-	-	70.005	-
Totaal per 31 december 2025	588.652	-	3.350	98.805	486.497

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

Liquiditeitsrisico

Het Erasmus MC bewaakt de liquiditeitspositie dagelijks door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen.

Per 31 december 2025 bedragen de contractuele aflossingsverplichtingen:

	<u>≤ 1 jaar</u>	<u>> 1 en ≤ 2 jaar</u>	<u>> 2 en ≤ 5 jaar</u>	<u>> 5 jaar</u>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Schulden aan banken	28.357	27.907	79.371	383.012
Overige schulden	7.123	7.215	22.257	33.410
Totaal per 31 december 2025	<u>35.480</u>	<u>35.122</u>	<u>101.628</u>	<u>416.422</u>

De reële waarde en boekwaarde (inclusief lopende rente) van de overige in de balans verantwoorde financiële instrumenten kan als volgt worden weergegeven:

	Boekwaarde ultimo 2025
	x € 1.000
Schulden aan banken	518.647
Overige schulden	70.005
Totaal	<u>588.652</u>

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder langlopende schulden is ultimo 2025 lager dan de boekwaarde ultimo 2025, omdat ultimo 2025 de actuele rentepercentages van eventueel nieuw af te sluiten langlopende schulden hoger zijn dan de rentepercentages van de lopende langlopende schulden.

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

13. Niet in de balans opgenomen regelingen

Materiële vaste activa. Met betrekking tot nieuwbouw- en instandhoudingsprojecten is op de balansdatum voor € 38,4 miljoen (2024: € 16,8 miljoen) opgedragen waarvoor nog werkzaamheden moeten worden gedaan en facturen moeten worden ontvangen.

Fiscale eenheid. De fiscale eenheid Erasmus Universitair Medisch Centrum Rotterdam (Erasmus MC), Erasmus MC Holding BV en dochtermaatschappijen voor de omzetbelasting bestaat uit de volgende rechtspersonen:

- Erasmus Universitair Medisch Centrum Rotterdam (Erasmus MC)
- Erasmus MC Holding BV en de volgende dochtermaatschappijen:
 - Erasmus MC O&O Holding BV en de volgende dochtermaatschappijen:
 - MI&EUR Implementation and Exploitation BV
 - ViroNovative BV
 - Erasmus MC Zorg Holding BV en de volgende dochtermaatschappijen:
 - Centrum Bijzonder Tandheelkunde Rijnmond BV
 - DermaHaven BV
 - Haven Service BV
 - Travelclinic Erasmus MC BV
 - Erasmus MC Apotheek Holding BV en de volgende dochtermaatschappij:
 - Poliklinische Apotheek Erasmus MC BV
- Stichting Erasmus MC Foundation

Op grond van de invorderingswet is iedere tot de fiscale eenheid behorende entiteit hoofdelijk aansprakelijk voor het totaal van de verschuldigde omzetbelasting van de fiscale eenheid. De totale positie van de fiscale eenheid bedraagt € 2,3 miljoen schuld.

Leaseauto's. Alle lopende leasecontracten zijn op basis van operational lease afgesloten. Deze verplichting betreft een kortlopend deel van € 0,029 miljoen. De verplichtingen langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar bedragen € 0,061 miljoen.

Huurverplichtingen. Uit hoofde van aangegane huurcontracten heeft het Erasmus MC langlopende verplichtingen uitstaan van € 15,0 miljoen. Het kortlopende deel van deze verplichtingen bedraagt € 6,1 miljoen. De verplichtingen langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar bedragen € 8,9 miljoen. Er zijn geen verplichtingen met een looptijd langer dan vijf jaar. De huurverplichtingen hebben betrekking op kantoorruimte, datacentra, laboratoriumruimte, opslagruimte en parkeerruimte.

Dienstverlening bedden. Erasmus MC heeft een overeenkomst gesloten met betrekking tot de levering van bedden en bijbehorende accessoires. In tegenstelling tot het verleden worden de bedden en bijbehorende accessoires niet aangeschaft maar worden deze op basis van een dienstverleningsovereenkomst afgenomen van de leverancier. In het contract is rekening gehouden met total cost of ownership.

Dit houdt in dat alle te verwachten kosten zoals afschrijving, vervanging en onderhoud worden meegenomen in het contract. In dit contract zijn alle bedgerelateerde kosten opgenomen. De totale verplichting bedraagt € 7,8 miljoen. Het kortlopende deel van deze verplichting bedraagt € 0,9 miljoen. De verplichtingen langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar bedragen € 4,0 miljoen. De verplichtingen langer dan vijf jaar bedragen € 2,9 miljoen.

Informatie en Technologie (I&T). Erasmus MC heeft langlopende verplichtingen uitstaan met betrekking tot I&T-faciliteiten met een waarde van € 30,5 miljoen. Het kortlopende deel van deze verplichtingen bedraagt € 21,9 miljoen. De verplichtingen langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar bedragen € 8,2 miljoen. De verplichtingen langer dan vijf jaar bedragen € 0,4 miljoen.

Onderhoudscontracten. Uit hoofde van aangegane onderhoudscontracten heeft het Erasmus MC langlopende verplichtingen uitstaan van € 25,5 miljoen. Het kortlopende deel van deze verplichtingen bedraagt € 12,0 miljoen. De verplichtingen langer dan één jaar en niet langer dan vijf jaar bedragen € 11,0 miljoen. De verplichtingen langer dan vijf jaar bedragen € 2,5 miljoen. De onderhoudscontracten hebben betrekking op terreinen, gebouwen en installaties.

Energiekosten. Met ingang van 1 januari 2024 is een nieuw tweejarig contract afgesloten, met optie tot verlenging. Ultimo 2025 is dit contract met één jaar verlengd. Deze korte termijnverplichting is afhankelijk van het af te nemen volume in 2026 en wordt ingeschat op € 15,1 miljoen.

Swanbridge Capital. Erasmus MC heeft samen met van Herk Investment, de Gemeente Rotterdam en dhr. Chahal goedkeuring gegeven aan het oprichten van Swanbridge Capital BV. Swanbridge Capital BV is een investeringsfonds dat zich richt op participaties in jonge Life Science ondernemingen die zich in een vroege fase van productontwikkeling begeven. Deze ondernemingen hebben vaak nog geen Proof of Concept (PoC) bereikt voor hun technologie, maar bieden hoog potentieel. Erasmus MC Holding BV heeft € 1,5 miljoen toegezegd bij te zullen dragen aan het eigen vermogen van Swanbridge Capital BV. Erasmus MC heeft € 1,5 miljoen toegezegd om bij te zullen dragen aan het eigen vermogen van Erasmus MC Holding BV om dit mogelijk te maken. Naast de financiële steun zal het Erasmus MC ook bijdragen aan de ondersteuning en begeleiding van de participaties van Swanbridge Capital BV zoals in het fondsplan omschreven.

1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

Garantie inzake HollandPTC BV. Erasmus MC heeft samen met Leids Universitair Medisch Centrum en Technische Universiteit Delft een garantieverklaring verstrekt aan de EIB te Luxemburg, "EIB Individuele Garant Maximumbedrag": met betrekking tot elke Garant, 33,3 procent van de Gegarandeerde Verplichtingen, vermeerderd met intresten daarop, evenals eventuele onderbrekingskosten, schadevergoedingen, onkosten of andere kosten krachtens Clause 20 (Kosten) (op voorwaarde dat de maximumbedrag van de hoofdsom van het gewaarborgde krediet (hoofdsom) per individuele Garant onder deze garantie is € 30,0 miljoen).

Ultimo 2025 is de garantstelling van het Erasmus MC in totaal € 19,2 miljoen bestaande uit € 18,0 miljoen hoofdsom en € 1,2 miljoen renteverplichting.

1.2.5 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Kosten op- richting en uitgifte van aandelen x € 1,000	Kosten van ontwikkeling x € 1,000	Kosten van concessies, vergunningen en rechten van intellectueel eigendom x € 1,000	Kosten van goodwill die van derden is verkregen x € 1,000	Vooruit- betaald op immateriële vaste activa x € 1,000	Totaal x € 1,000
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	-	-	57.109	-	-	57.109
- cumulatieve afschrijvingen	-	-	50.934	-	-	50.934
Boekwaarde per 1 januari 2025	-	-	6.175	-	-	6.175
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	-	-	-	-	-	-
- afschrijvingen	-	-	5.468	-	-	5.468
- bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
- <i>terugnane geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
.cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
per saldo	-	-	-	-	-	-
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-	-	-5.468	-	-	-5.468
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	-	-	57.109	-	-	57.109
- cumulatieve afschrijvingen	-	-	56.402	-	-	56.402
Boekwaarde per 31 december 2025	-	-	707	-	-	707

1.2.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen x € 1,000	Machines en installaties x € 1,000	Andere vaste bedrijfs- middelen x € 1,000	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering en voortuitbetaald op materiële vaste activa x € 1,000	Niet aan de bedrijfs- uitoefening dienstbaar x € 1,000	Totaal x € 1,000
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	1.199.153	630.271	584.172	72.495	-	2.486.091
- cumulatieve afschrijvingen	641.325	313.124	437.607	-	-	1.392.056
- vooruitontvangen investeringssubsidies	-26.295	-	-	-	-	-26.295
Boekwaarde per 1 januari 2025	531.533	317.147	146.565	72.495	-	1.067.740
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	1.674	15.502	34.109	444	-	51.729
- afschrijvingen	32.756	29.935	39.860	-	-	102.551
- overige waardeverminderingen	-	-	-	1.626	-	1.626
- terugname geheel afgeschreven activa	-	-	-	-	-	-
aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
- vooruitontvangen investeringssubsidies	2.186	-	-	-	-	2.186
mutaties						
- desinvesteringen	-	-	6.973	-	-	6.973
aanschafwaarde	-	-	6.927	-	-	6.927
cumulatieve afschrijvingen	-	-	46	-	-	46
per saldo	-28.896	-14.433	-5.797	-1.182	-	-50.308
Mutaties in boekwaarde (per saldo)						
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	1.200.827	645.773	611.308	71.313	-	2.529.221
- cumulatieve afschrijvingen	674.081	343.059	470.540	-	-	1.487.680
- vooruitontvangen investeringssubsidies	-24.109	-	-	-	-	-24.109
Boekwaarde per 31 december 2025	502.637	302.714	140.768	71.313	-	1.017.432

1.2.7 MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Deelnemingen x € 1.000	Leningen groeps- maatschappijen x € 1.000	Overige vorderingen x € 1.000	Totaal x € 1.000
Stand per 1 januari 2025				
- stand per 1 januari 2025	117.041	13.279	1.335	131.655
- af. voorzieningen			-1.335	-1.335
Boekwaarde per 1 januari 2025	117.041	13.279	-	130.320
- aflossingen in 2025		-1.191		-1.191
Saldo financiële vaste activa per 1 januari 2025	117.041	12.088	-	129.129
Mutaties in het boekjaar				
- kapitaalstortingen en overige waardeveranderingen	-			-
- resultaat deelnemingen	8.530			8.530
- dividenduitkeringen	-		86	86
- verstrekte leningen		-		-
- aflossingen		-1.191		-1.191
- mutatie voorzieningen			-86	-86
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	8.530	-1.191	-	7.339
Stand per 31 december 2025				
- stand per 31 december 2025	125.571	12.088	1.421	139.080
- af. voorzieningen	-		-1.421	-1.421
Boekwaarde per 31 december 2025	125.571	12.088	-	137.659
- aflossingen in volgend boekjaar		-1.279		-1.279
Saldo financiële vaste activa per 31 december	125.571	10.809	-	136.380

1.2.8 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN per 31 december 2025

1.2.8.1 Schulden aan banken

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld per 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossingswijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		x € 1.000			%	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000			x € 1.000	
NV BNG	2-5-2007	18.000	20	Onderhands	4,534%	2.250	-	900	1.350	-	2	lineair	900	recht op hypotheek
NV BNG	3-6-2011	110.000	35	Onderhands	4,695%	67.571	-	3.143	64.428	48.714	21	lineair	3.143	recht op hypotheek
EIB	9-12-2009	80.000	25	Onderhands	4,028%	32.000	-	3.200	28.800	12.800	9	lineair	3.200	recht op hypotheek
EIB	7-10-2010	123.000	35	Onderhands	3,243%	73.800	-	3.514	70.286	52.715	20	lineair	3.514	recht op hypotheek
EIB	29-3-2012	70.000	35	Onderhands	3,711%	46.000	-	2.000	44.000	34.000	22	lineair	2.000	recht op hypotheek
NV BNG	6-11-2013	35.000	30	Onderhands	3,470%	22.166	-	1.166	21.000	15.166	18	lineair	1.167	recht op hypotheek
EIB	14-11-2013	35.000	30	Onderhands	3,112%	22.166	-	1.166	21.000	15.166	18	lineair	1.167	recht op hypotheek
EIB	31-3-2014	30.000	30	Onderhands	3,200%	20.000	-	1.000	19.000	14.000	19	lineair	1.000	recht op hypotheek
NV BNG	31-3-2014	30.000	30	Onderhands	3,585%	20.000	-	1.000	19.000	14.000	19	lineair	1.000	recht op hypotheek
NV BNG	23-5-2016	75.000	30	Onderhands	2,820%	55.000	-	2.500	52.500	40.000	21	lineair	2.500	recht op hypotheek
NV BNG	29-3-2018	81.000	30	Onderhands	1,980%	63.450	-	2.700	60.750	47.250	23	lineair	2.700	recht op hypotheek
EIB	22-2-2018	92.000	30	Onderhands	1,698%	73.600	-	3.067	70.533	55.201	23	lineair	3.066	recht op hypotheek
NV BNG	29-3-2012	70.000	35	Onderhands	3,850%	46.000	-	2.000	44.000	34.000	22	lineair	2.000	recht op hypotheek
ING Groenbank NV	5-11-2015	10.000	10	Onderhands	1,180%	1.250	-	1.250	-	-	-	lineair	-	recht op hypotheek
ING Bank NV	5-11-2015	50.000	10	Onderhands	1,940%	46.635	-	46.635	-	-	-	lineair	-	recht op hypotheek
ABN-Amro NV	25-10-2007	20.000	20	Onderhands	4,645%	3.000	-	1.000	2.000	-	2	lineair	1.000	geen
						594.888	-	76.241	518.647	383.012			28.357	

1.2.8.2 Overige schulden

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld per 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossingswijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		x € 1.000			%	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000			x € 1.000	
AG Insurance NV	20-11-2015	40.000	20	Onderhands	2,370%	40.000	-	-	40.000	20.000	10	lineair	4.000	recht op hypotheek
AG Insurance NV	20-11-2015	20.000	20	Onderhands	2,370%	20.000	-	-	20.000	10.000	10	lineair	2.000	recht op hypotheek
Zorgvastgoed Zeeland BV	1-1-2016	17.364	17	Lease	5,577%	11.041	-	1.036	10.005	3.410	8	annuïteit	1.123	
						71.041	-	1.036	70.005	33.410			7.123	

1.2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

1.2.9.1 Gesegmenteerde enkelvoudige winst- en verliesrekening

Segment - Erasmus MC Zorg

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening			
Zorgverzekeringswet	14	1.417.555	1.353.725
Jeugdwet	15	11.337	11.780
Subsidie voor zorgverlening	16	8.050	7.838
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	17	21.900	20.270
Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg	18	294.657	273.057
Baten uit onderaanneming	19	18.757	17.834
		<u>1.772.256</u>	<u>1.684.504</u>
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	20	95.865	85.511
Netto omzet		<u>1.868.121</u>	<u>1.770.015</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	21	78.801	72.384
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>1.946.922</u>	<u>1.842.399</u>
Kosten			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	22	34.565	33.307
Lonen en salarissen	23	756.412	715.034
Sociale lasten	23	78.577	75.064
Pensioenlasten	23	97.771	90.676
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	24	88.352	97.354
Overige waardeverminderingen immateriële vaste activa en materiële vaste activa	25	391	-
Overige bedrijfskosten	26	783.442	743.818
Som der bedrijfslasten		<u>1.839.510</u>	<u>1.755.253</u>
		107.412	87.146
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	27	12.019	15.327
Rentelasten en soortgelijke kosten	28	-20.591	-21.975
Resultaat voor belastingen		<u>98.840</u>	<u>80.498</u>
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	29	9.376	6.247
Resultaat na belastingen		<u><u>108.216</u></u>	<u><u>86.745</u></u>

1.2.9 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

1.2.9.1 Gesegmenteerde enkelvoudige winst- en verliesrekening

Segment - Erasmus MC O&O

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	20	175.455	162.017
Netto omzet		<u>175.455</u>	<u>162.017</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	21	207.814	206.854
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>383.269</u>	<u>368.871</u>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	22	6.358	6.625
Lonen en salarissen	23	194.514	192.274
Sociale lasten	23	22.364	21.845
Pensioenlasten	23	25.579	24.977
Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa	24	18.087	18.314
Overige waardeverminderingen immateriële vaste activa en materiële vaste activa	25	1.235	735
Overige bedrijfskosten	26	108.210	121.603
Som der bedrijfslasten		<u>376.347</u>	<u>386.373</u>
		6.922	-17.502
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	27	2.715	3.492
Rentelasten en soortgelijke kosten	28	-113	-191
Resultaat voor belastingen		<u>9.524</u>	<u>-14.201</u>
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	29	-846	724
Resultaat na belastingen		<u><u>8.678</u></u>	<u><u>-13.477</u></u>

1.2.9.2 Aansluiting totaal resultaat met resultaten segmenten

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Segment - Erasmus MC Zorg	108.216	86.745
Segment - Erasmus MC O&O	8.678	-13.477
Resultaat volgens enkelvoudige winst- en verliesrekening	<u><u>116.894</u></u>	<u><u>73.268</u></u>

1.2.9.3 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

BATEN

*Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening***14. Zorgverzekeringswet**

De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	1.417,555	1.353,725
	<u>1.417,555</u>	<u>1.353,725</u>

De opbrengst zorgverzekeringswet is in het jaar 2025 € 63,8 miljoen hoger dan in het voorgaande jaar als gevolg van vooral prijsindexatie en verbeterde afspraken met zorgverzekeraars.

15. Jeugdwet

De baten jeugdwet zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Opbrengsten jeugdwet	11,337	11,780
	<u>11,337</u>	<u>11,780</u>

16. Subsidie voor zorgverlening

De baten subsidie voor zorgverlening zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Regeling Strategisch Opleiden MSZ (voorheen Kwaliteitsimpuls personeel ziekenhuiszorg)	8,050	7,838
	<u>8,050</u>	<u>7,838</u>

17. Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties

De baten beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Beschikbaarheidsbijdragen zorg: overige vergoedingen vaste segment	21,900	20,270
	<u>21,900</u>	<u>20,270</u>

18. Beschikbaarheidsbijdrage academische zorg

De baten beschikbaarheidsbijdrage academische zorg zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Beschikbaarheidsbijdragen Zorg: vergoeding academische component (inclusief BBKAZ)	203,157	187,320
Beschikbaarheidsbijdragen opleidingen	91,500	85,737
	<u>294,657</u>	<u>273,057</u>

Beschikbaarheidsbijdragen Zorg: De toename van de beschikbaarheidsbijdragen zorg in 2025 wordt verklaard door prijsindexatie en door toename van het aandeel van het Erasmus MC.

Beschikbaarheidsbijdragen opleidingen. Hieronder zijn opgenomen de subsidies ten behoeve van de medische vervolgoopleidingen en het Fonds Zorgopleidingen (FZO). De beschikbaarheidsbijdrage opleidingen is in het jaar 2025 hoger dan in het voorgaande jaar met name als gevolg van prijsindexatie.

1.2.9.3 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

BATEN

19. Baten uit onderaanneming

De baten baten uit onderaanneming zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Zorgprestaties tussen instellingen	18.757	17.834
	<u>18.757</u>	<u>17.834</u>

20. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Rijksbijdrage werkplaatsfunctie	119.384	114.117
Rijksbijdrage medische faculteit van UMC's	140.843	128.421
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	11.093	4.990
Totaal	<u>271.320</u>	<u>247.528</u>

Rijksbijdrage medische faculteit van UMC's. De hogere opbrengst in 2025 wordt vooral verklaard door indexatie en extra toegekende middelen.

21. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Overige dienstverlening (waaronder 2e-4e geldstroom UMC's voor onderzoek):		
- opbrengsten uit EMF, projectmatig	150.196	146.891
- opbrengsten uit opleidingen, parkeren, restaurants en overige diensten	17.601	15.396
Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):		
- doorberekende personeelskosten, niet-projectmatig	30.783	28.351
- andere opbrengsten, subsidies en bijdragen	88.035	88.600
Totaal	<u>286.615</u>	<u>279.238</u>

Opbrengsten uit EMF, projectmatig. De stijging in deze opbrengsten wordt met name veroorzaakt door de toename van door derden gefinancierd onderzoek.

1.2.9.3 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

LASTEN

22. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Personeel niet in loondienst	40.923	39.932
	<u>40.923</u>	<u>39.932</u>

23. Lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Lonen en salarissen	950.926	907.308
Sociale lasten	100.941	96.909
Pensioenlasten	123.350	115.653
Totaal personeelskosten	<u>1.175.217</u>	<u>1.119.870</u>

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in financiële fte's) per segment:

- Zorg	9.282	9.068
- O&O	2.655	2.705

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van fulltime-eenheden

	<u>11.937</u>	<u>11.773</u>
--	---------------	---------------

De toename van de personeelskosten met € 55,3 miljoen is als volgt te verklaren:

Toename van de bezetting	12,6
Stijging door schaaldoorloop, eenmalige uitkering en cao-maatregelen	29,9
Hogere mutatie saldo verlofuren	1,1
Totaal mutatie lonen en salarissen	<u>43,6</u>
Hogere premies sociale lasten	4,0
Hogere pensioenlasten	7,7
	<u>55,3</u>

De gemiddelde personeelsbezetting over 2025, omgerekend naar volledige formatieplaatsen, bedraagt 11.937 fte (2024: 11.773 fte). Deze aantallen zijn inclusief uurloners en exclusief personeel niet in loondienst. Het aantal werknemers buiten Nederland bedraagt over 2025 3 fte (2024: 3 fte).

24. Afschrijvingen op immateriële vaste activa en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Afschrijvingen vaste activa:		
- immateriële vaste activa	5.468	10.584
- materiële vaste activa	102.551	106.882
Subtotaal afschrijvingen vaste activa	<u>108.019</u>	<u>117.466</u>
Vrijval uit vooruitontvangen investeringssubsidies	-1.580	-1.798
Totaal afschrijvingen in resultatenrekening	<u>106.439</u>	<u>115.668</u>

Vrijval uit vooruitontvangen investeringssubsidies. Voor een toelichting op de vooruitontvangen investeringssubsidies wordt verwezen naar de toelichting op de materiële vaste activa bij de enkelvoudige balans.

1.2.9.3 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

LASTEN

25. Overige waardevermindering immateriële vaste activa en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Bijzondere waardeverminderingen van:		
- materiële vaste activa	1.626	735
Totaal	<u>1.626</u>	<u>735</u>

Bijzondere waardevermindering van vaste activa. Voor een toelichting op de bijzondere waardeverminderingen van vaste activa wordt verwezen naar de toelichting op de materiële vaste activa bij de enkelvoudige balans.

26. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	42.148	40.054
Algemene kosten	108.242	111.687
Patiënt-, onderwijs- en onderzoekgebonden kosten	616.241	583.684
Onderhoud en energiekosten	41.472	41.530
Huur en leasing	9.723	9.518
Andere personeelskosten	46.247	40.599
Dotaties en vrijval voorzieningen personele regelingen	22.587	33.269
Dotaties en vrijval overige voorzieningen	4.992	5.080
Totaal overige bedrijfskosten	<u>891.652</u>	<u>865.421</u>

Algemene kosten. De daling van deze kosten wordt vooral veroorzaakt door lagere saneringskosten (€ 6,0 miljoen) en lagere buitengebruikstelling van vaste activa (€ 1,0 miljoen). Daartegenover staan naast algemene prijsindexaties, hogere kosten van externe adviseurs (€ 4,4 miljoen) en hogere ICT-kosten (€ 4,3 miljoen). De afwikkeling BTW oude jaren, met name pro rata, heeft geleid tot een bate (€ 5,7 miljoen).

Patiënt-, onderwijs- en onderzoekgebonden kosten. Als gevolg van gestegen prijzen, volumes en ontvangen kortingen en uitwerking van andere contractafspraken zijn de kosten van geneesmiddelen, gassen en bloedproducten € 21,4 miljoen hoger. Verder is er sprake van hogere kosten: prothesen en implantaten (€ 3,7 miljoen), onderzoeksfuncties (€ 2,9 miljoen), instrumentarium en apparatuur (€ 2,3 miljoen), onderzoeks- en behandelingsmiddelen (€ 1,0 miljoen) en overige patiënt- en onderzoekgebonden kosten (€ 0,7 miljoen).

Andere personeelskosten. De stijging van deze kosten betreft voornamelijk hogere reiskostenvergoeding woon-werk als gevolg van CAO bepalingen (€ 3,9 miljoen) en hogere kosten opleiding en vorming (€ 2,5 miljoen). Daartegenover staan lagere overige personeelskosten (€ 0,7 miljoen).

Dotaties en vrijval voorzieningen personele regelingen. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar het verloopoverzicht van de voorzieningen voor personele regelingen in de toelichting op de enkelvoudige balans onder paragraaf 9. *Voorzieningen.*

Dotaties en vrijval overige voorzieningen. In 2025 bestaat deze post met name uit de volgende dotaties: voorziening voor medische claims, geschillen en rechtsgedingen van € 0,6 miljoen (2024: € 2,5 miljoen), voorziening dubieuze debiteuren van € 0,8 miljoen (2024: dotatie € 1,8 miljoen), voorziening asbestsanering van € 2,2 miljoen (2024: vrijval € 0,4 miljoen), voorziening voor EMF-projecten van € 1,2 miljoen (2024: dotatie € 0,1 miljoen) en de overige voorzieningen € 0,1 miljoen (2024: € 0,3 miljoen).

1.2.9.3 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

LASTEN

27. *Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten*

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	14.734	18.819
Totaal rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>14.734</u>	<u>18.819</u>

De rentebaten die voortvloeien uit transacties met groepsmaatschappijen bedragen € 0,7 miljoen (2024: € 0,5 miljoen). De rentebaten zijn gedaald door de lagere rente op banksaldi en deposito's.

28. *Rentelasten en soortgelijke kosten*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Rentelasten en soortgelijke kosten	-20.704	-22.166
Totaal rentelasten en soortgelijke opbrengsten	<u>-20.704</u>	<u>-22.166</u>

In 2025 zijn geen nieuwe leningen met de banken.

29. *Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen*

Het aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen bedraagt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	8.530	6.971
Totaal resultaat uit deelnemingen	<u>8.530</u>	<u>6.971</u>

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Erasmus MC Holding BV (100%)	1.536	404
Admiraal de Ruyter Ziekenhuis BV (100%)	6.994	6.567
	<u>8.530</u>	<u>6.971</u>

1.2.9.3 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

30. Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

(in deze tabellen zijn alle bedragen in euro's vermeld)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op het Erasmus MC van toepassing zijnde regelgeving: het WNT-maximum voor de zorg, totaalscore 14 en klasse V. Het bezoldigingsmaximum in 2025 voor het Erasmus MC is € 246.000. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte.

Voor de leden van de Raad van Toezicht geldt het voor de instelling geldende bezoldigingsmaximum (€ 246.000). Voor de voorzitter bedraagt het 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum.

30.1 Bezoldiging topfunctionarissen

	S. Sleijfer ¹⁾	J.G. Boonstra ²⁾	P.A.M. Boomkamp	D.M. Schraven
Functiegegevens	Voorzitter Raad van Bestuur/ Decaan	Vicevoorzitter Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur	Lid Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000	1,000	1,000	1,000
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja	ja
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	244.346	222.644	222.644	222.644
Beloningen betaalbaar op termijn	23.454	23.356	23.356	23.356
Subtotaal	267.800	246.000	246.000	246.000
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	267.800	246.000	246.000	246.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-	-	-
Totale bezoldiging	267.800	246.000	246.000	246.000
Het bedrag van de overschrijding	-	-	-	-
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024				
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Deeltijdfactor 2024 in fte	1,000	1,000	1,000	1,000
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	230.560	209.634	209.634	209.634
Beloningen betaalbaar op termijn	23.440	23.366	23.366	23.366
Totale bezoldiging 2024	254.000	233.000	233.000	233.000
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	254.000	233.000	233.000	233.000

1) Conform besluit van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport d.d. 21 juni 2022 mag het bezoldigingsmaximum voor de heer prof. dr. S. Sleijfer vanaf 1 juli 2021 worden bepaald op het maximum zoals dat krachtens de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en welzijnssector gold voor 2015. Voor het jaar 2025 bedraagt het bezoldigingsmaximum € 267.800 en voor 2024 € 254.000

2) Mevrouw dr. J.G. Boonstra was tot en met 19 januari 2026 in dienst bij het Erasmus MC in de functie van Vicevoorzitter van de Raad van Bestuur. Vanwege het aanvaarden van een nieuwe functie buiten het Erasmus MC, is het dienstverband van mevrouw dr. J.G. Boonstra met het Erasmus MC per 15 februari 2026 beëindigd. Per datum van 20 januari 2026 is de heer prof. dr. P.A.E. Sillevis Smitt benoemd in de functie van interim lid Raad van Bestuur.

1.2.9.3 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

30.2 Bezoldiging toezichhoudende topfunctionarissen

	M. Trompetter	M. Lückerath - Rovers	E.A. Bakkum	R. Konterman
Functiegegevens	Voorzitter Raad van Toezicht	Vicevoorzitter Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging				
Totale bezoldiging	36.900	24.600	24.600	24.600
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	36.900	24.600	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-	-	-	-
Totale bezoldiging	36.900	24.600	24.600	24.600
Het bedrag van de overschrijding	-	-	-	-
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024				
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging				
Totale bezoldiging 2024	34.950	23.300	23.300	23.300
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300	23.300
	J. Verhagen			
Functiegegevens	Lid Raad van Toezicht			
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1-31/12			
Bezoldiging				
Totale bezoldiging	24.600			
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	24.600			
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	-			
Totale bezoldiging	24.600			
Het bedrag van de overschrijding	-			
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan				
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling is toegestaan	n.v.t.			
Gegevens 2024				
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-31/12			
Bezoldiging				
Totale bezoldiging 2024	23.300			
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	23.300			

1.2.9.3 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

30.3 Bezoldiging niet-topfunctionarissen

Functiegegevens	Hoogleraar	Hoogleraar
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 -31/12	1/1 -31/12
Omvang dienstverband in fte	1,000	0,700
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	253.221	221.588
Beloningen betaalbaar op termijn	23.471	16.622
Totale bezoldiging	276.692	238.210
Individueel toepasselijk drempelbedrag bezoldiging	246.000	172.200
Verplichte motivering	1)	1)
Gegevens 2024		
Functie(s) in 2024	Hoogleraar	Hoogleraar
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 -31/12	1/1 -31/12
Omvang dienstverband 2024 in fte	1,000	0,700
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	247.639	219.154
Beloningen betaalbaar op termijn	23.207	16.597
Totale bezoldiging 2024	270.846	235.751

1) Voor hoogleraren en overige functionarissen (niet BIG geregistreerd) gelden de salarisschalen van de CAO-UMC. In uitzonderlijke gevallen wordt hiervan afgeweken. Dit kan bijvoorbeeld in situaties dat vergelijkbare functies elders hoger worden gewaardeerd of vanwege de individuele kwaliteiten van voor het Erasmus MC beeldbepalende medewerkers. In die gevallen kan, door middel van toelagen, een hoger salaris worden verstrekt.

2) In het jaar 2024 waren er drie niet-topfunctionarissen waarbij hun bezoldiging 2024 boven het bezoldigingsmaximum van € 233.000 lag en in het jaar 2025 ligt bij deze drie niet-topfunctionarissen hun bezoldiging 2025 onder het bezoldigingsmaximum 2025 van € 246.000. Omdat bij deze drie functionarissen de bezoldiging 2025 lager is dan het bezoldigingsmaximum 2025, zijn zij bovenstaand niet weergegeven voor 2025 en dit geldt dan ook voor de vergelijkbare gegevens over 2024.

1.2.10 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld in de vergadering van 20 april 2026.

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd en bekrachtigd in de vergadering van 20 april 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatbestemming in paragraaf 1.1.10.3 toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

prof. dr. S. Sleijfer
Voorzitter Raad van Bestuur / Decaan

drs. M. Trompetter
Voorzitter Raad van Toezicht

dr. ir. P.A.M. Boomkamp
Vicevoorzitter Raad van Bestuur

prof. dr. M. Lückcrath - Rovers
Vicevoorzitter Raad van Toezicht

ir. D.M. Schraven
Lid Raad van Bestuur

dr. E.A. Bakkum
Lid Raad van Toezicht

prof. dr. P.A.E. Sillevs Smitt
Lid Raad van Bestuur

R. Konterman
Lid Raad van Toezicht

drs. J. Verhagen RA MGA
Lid Raad van Toezicht

Origineel getekend door Raad van Bestuur en Raad van Toezicht op 20 april 2026.